



**ASOCIACIÓN
MUNDIAL DE LAS
GUÍAS SCOUTS**

Proyecto de revisión de la cuota de afiliación

Paquete de consulta

Índice

Introducción.....	(3)
PARTE 1 - Antecedentes	
1. ¿Qué es la AMGS?.....	(6)
2. Cómo apoya la AMGS al Movimiento.....	(7)
3. Presupuesto de la AMGS.....	(8)
4. Transparencia y rendición de cuentas.....	(11)
PARTE 2 - Consulta	
1. Consulta de la cuota de afiliación 2024.....	(13)
2. Historia de la cuota de afiliación.....	(14)
3. Observaciones a la cuota de afiliación.....	(15)
4. Lo que aprendimos del 2022.....	(16)
5. Principios de la cuota de afiliación.....	(17)
6. Modelo Actual / Modelo 1.....	(18)
7. Modelo 2.....	(19)
8. Modelo 3.....	(20)
9. Modelo 4.....	(21)
10. Modelo 5.....	(22)
11. Consideraciones adicionales.....	(23)
12. Sesiones de consulta.....	(24)
13. Preparación para la consulta.....	(25)
14. Comentarios, preguntas y próximos pasos	(26)
Glosario.....	(27)

Introducción

En la 38a Conferencia Mundial de la AMGS en 2023, se aprobó la Moción 12. Ésta incluía el compromiso de “revisar el modelo actual de cuotas de afiliación, teniendo en cuenta la oferta de la AMGS en el futuro y la necesidad de garantizar la sostenibilidad financiera y operativa”.

Tras esta moción, se decidió que se llevaría a cabo una [Asamblea General Extraordinaria \(AGE\)](#) con las [Organizaciones Miembro \(OM\)](#), para decidir sobre un modelo de cuota de afiliación.

Lo anterior continúa el trabajo iniciado por el Grupo de trabajo sobre cuotas de afiliación en 2022, con el fin de revisar el método actual de la AMGS para calcular las cuotas de afiliación.



Este paquete de consulta

- Nos recuerda la misión del Movimiento y el apoyo que recibe de la oferta de la AMGS, mencionada en el [Plan de acción y presupuesto 2024-26](#).
- Resume cómo la cuota de afiliación apoya al Movimiento.
- Explora posibles principios de cuotas de afiliación y opciones para nuevos modelos.

Antes de la sesión de consulta en marzo y abril 2024, invitamos a las autoridades de las OM a:

- 1** Analizar este documento dentro de tu OM con personas expertas en el tema y con aquellas personas que deciden sobre cuotas de afiliación (por ejemplo, presidencia de la junta, tesorería, dirección ejecutiva, etc.).
- 2** Estar preparadas para escuchar, intercambiar y cuestionar constructivamente el documento durante las sesiones de consulta.
- 3** Compartir comentarios después de las sesiones mediante una encuesta de seguimiento, correo electrónico o solicitando una llamada (en: MembershipFeeReview@waggs.org).

La consulta ayudará al Consejo Mundial a desarrollar una o varias propuestas para la **Asamblea General Extraordinaria (EGM)** del **14 de septiembre de 2024**.

En la AGE, las OM votarán sobre el futuro modelo de cuota de afiliación.

PARTE 1 - ANTECEDENTES

¿Qué es la AMGS?

En 1928, se fundó la Asociación Mundial de las Guías Scouts (AMGS) como organización coordinadora de las asociaciones de Guías y Guías Scouts de todo el mundo. Su propósito es promover los objetivos del Movimiento.

Nuestra **Misión** es:

Permitir que las niñas y las jóvenes desarrollen su máximo potencial como ciudadanas responsables del mundo.

Nuestra **Visión** es:

Un mundo igualitario donde todas las niñas puedan prosperar.

Para 2032 seremos un Movimiento liderado por niñas en el que todas y cada una de las niñas se sientan seguras de liderar y empoderadas para crear juntas un mundo mejor.

Nos referimos a nuestra visión como [Brújula 2032](#) y se entiende como una responsabilidad compartida entre todas las organizaciones de guías y guías scouts.

Es una práctica común que organizaciones que tienen una membresía como la AMGS dependan de sus integrantes para obtener ingresos que les permitan respaldar sus actividades. Para sostener la realización de nuestra visión compartida, todas las OM hacen una contribución financiera que la AMGS administra.



Cómo apoya la AMGS al Movimiento

Como se establece en el Plan de acción y presupuesto 2024-26, la AMGS revisó y aclaró su propósito, prioridades y principios en el 2023, luego de consultar con las OM.

Éstos se describen a continuación y garantizarán que la AMGS pueda continuar apoyando al Movimiento.

Objetivo

Todo lo que haga la AMGS debe llevar al Movimiento a lograr lo establecido en la Brújula 2032.

Prioridades

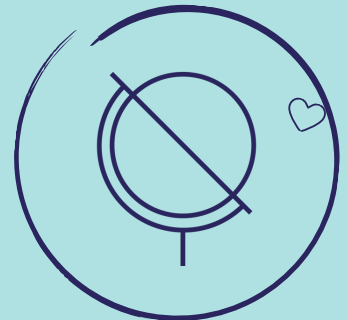
La AMGS prioriza tres áreas en las que las OM quieren que la AMGS se centre más:



Identidad y
unidad del
Movimiento



Fortalecimiento de la
relevancia y el impacto
educativo de las guías y
guías scouts



Conexiones globales
significativas para niñas
y mujeres jóvenes

Principios

Además de alinearse con una o más de estas prioridades, se seguirán los siguientes principios para diseñar y ejecutar todas las áreas de trabajo de la AMGS:

Facilita la
colaboración

Impulsada por
voluntarias

Amplio alcance

Impacto
responsable

Liderada por niñas
y mujeres jóvenes

Realista

Transparente

Presupuesto de la AMGS

El Consejo Mundial es responsable de establecer un presupuesto para la AMGS, el cual aprueban las OM en la Conferencia Mundial.

El presupuesto estima la cantidad de ingresos que la AMGS espera recibir y la cantidad de dinero que la AMGS planea gastar cada año.

Estrategia Global de la AMGS 2024-2029 Presupuesto en millones 2024-2026 (£)

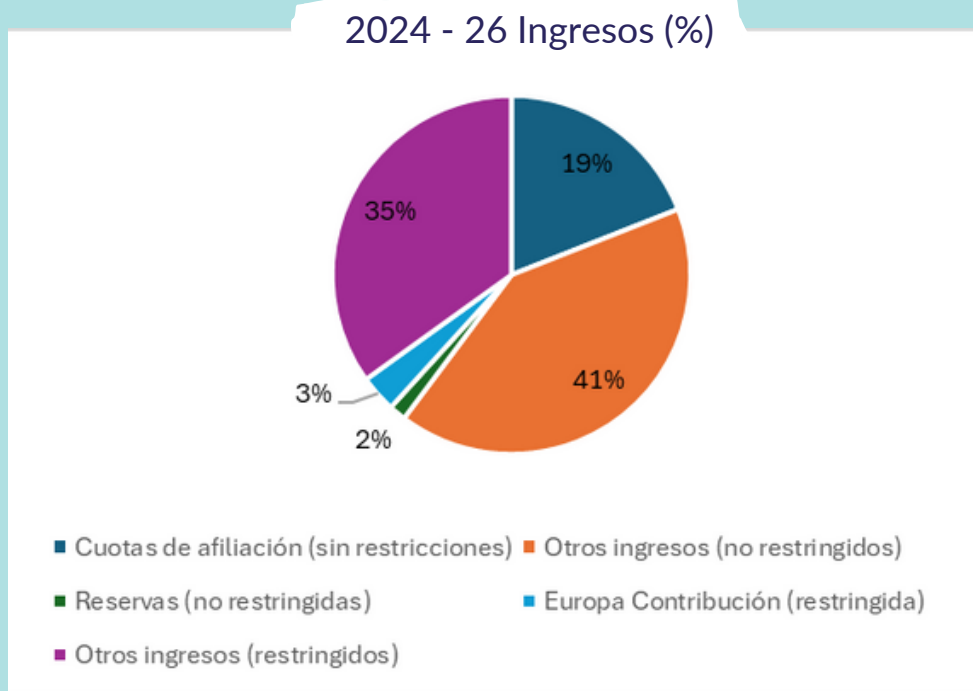
CIFRAS TOTALES EN MILES DE £000	2024	2025	2026	TOTAL
Ingreso no restringido	4,903	5,249	5,558	15,710
Ingreso restringido	3,377	3,318	3,642	10,337
INGRESOS TOTALES	8,280	8,567	9,200	26,047
Gasto no restringido	(4,974)	(5,249)	(5,558)	(15,781)
Gasto restringido	(4,529)	(3,318)	(3,642)	(11,489)
GASTO TOTAL	(9,503)	(8,567)	(9,200)	(27,270)
Superávit / (Déficit)	(1,223)	-	-	(1,223)

Fuentes de ingreso

Las principales fuentes de ingreso de la AMGS son: la cuota de afiliación, las ventas comerciales (como reservas de habitaciones en los Centros mundiales) y la recaudación de fondos. Los ingresos generalmente se clasifican como no restringidos o restringidos.



El siguiente gráfico muestra las fuentes restringidas y no restringidas de ingresos de la AMGS en el presupuesto 2024-26 (ver [Estrategia global de la AMGS 2024-29](#)).



- Cuotas de afiliación (sin restricciones)
- Otros ingresos (no restringidos)
- Reservas (no restringidas)
- Europa Contribución (restringida)
- Otros ingresos (restringidos)

Los [ingresos no restringidos](#) se pueden utilizar para cualquier propósito que apoye la Misión y Visión de la AMGS, directa o indirectamente.

Los ingresos no restringidos provienen principalmente de las cuotas de afiliación, las ventas comerciales de la AMGS y algunas donaciones.



Los [ingresos restringidos](#) solo se pueden utilizar para un propósito específico establecido (por ejemplo, los fondos de la asociación Dove solo se pueden utilizar para el programa Libre de ser yo).

Los ingresos restringidos provienen principalmente de la recaudación de fondos.

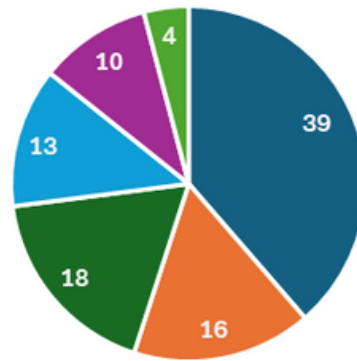


Para 2024-26, las cuotas de afiliación representan el **19% del ingreso total presupuestado** y contribuyen con el **32% del ingreso no restringido presupuestado** (ver Estrategia global de la AMGS 2024-2029).

Areas of Expenditure



2024 - 26 Gastos (%)



- Apoyo programático y técnico
- Centros mundiales
- Recaudación de fondos
- Gobernanza y compromiso de la MO
- Servicios Ejecutivos y Corporativos
- Viajar

Explicación de las áreas de gasto

- Apoyo de programa y técnico:** incluye programas financiados con subvenciones y trabajo con educación no formal, Guidismo y Escultismo femenino de calidad y desarrollo de liderazgo, utilizando fondos restringidos.
- Centros mundiales:** incluye todos los costos de los Centros mundiales, pero opera según un modelo financieramente autosuficiente, financiado con ingresos comerciales (reservas o mercancías), subvenciones y donaciones.
- Gobernanza y participación de las OM:** incluye la ejecución de planes regionales, desarrollo de capacidades de las OM, gestión de voluntarias, gobernanza y eventos (incluida la Conferencia Mundial).
- Servicios ejecutivos y corporativos:** incluye liderazgo, servicios como finanzas, recursos humanos, TI, y otros costos básicos del funcionamiento de la organización.
- Recaudación de fondos:** incluye costos relacionados con la realización de actividades de recaudación de fondos, pero se compensa con los ingresos obtenidos a través de la recaudación de fondos.
- Viajes:** incluye costos de viaje, principalmente para apoyar la ejecución de nuestro programa financiado por subvenciones.

Los ingresos que provienen de la cuota de afiliación sustentan aproximadamente el 65% del costo de las áreas de gastos básicos que más dependen de fondos no restringidos, que son: "Gobernanza y compromiso de las OM" y "Servicios ejecutivos y corporativos".

Si los gastos no restringidos exceden los ingresos no restringidos, la AMGS debe usar sus [reservas](#) no restringidas para cubrir cualquier déficit. Actualmente, la AMGS tiene cerca de 2 millones £ como reservas no restringidas.

Desde 2010, la AMGS ha utilizado las reservas de uso no restringido para cubrir los déficits de forma regular. En el futuro, la estrategia del Consejo Mundial es estabilizar sus reservas de libre disposición para cubrir seis meses de gastos de funcionamiento y tres meses de salarios del personal (alrededor de £1.7-2 millones GBP), en consonancia con nuestra Política de Reservas.

Para 2025, la intención es alcanzar la neutralidad presupuestaria (déficit cero en los fondos de uso no restringido), lo que permitiría estabilizar las reservas de uso no restringido.

Transparencia y rendición de cuentas

- Las OM aprueban la Estrategia y presupuesto global en la Conferencia mundial.
- En cada Conferencia mundial, las OM también aprueban el [Reporte trienal](#) que reportan el progreso en comparación con la estrategia.
- El Consejo mundial, con el apoyo de la Oficina mundial, ofrece de manera periódica sesiones virtuales de Actualización global The World Board, supported by the World Bureau, provide regular [Global Update virtual sessions](#) y [Resúmenes trimestrales de informes financieros](#) (incluyendo el estado de los pagos de la cuota de afiliación).
- También a fines de octubre de cada año se publican los [Estados financieros auditados](#).

INICIO / QUIÉNES SOMOS / GOBERNANZA

REPORTES ANUALES E INFORMACIÓN FINANCIERA

Descubre más y descarga los reportes anuales y la información financiera de la AMGS.


Lanzamos nuestra última revisión anual, para compartir cómo estamos apoyando a cada niña para que alcance su potencial.

Nuestra Revisión Anual es un momento importante para reflexionar sobre nuestros logros y examinar nuestro trabajo de los últimos 12 meses.

[DESCARGUE NUESTRA REVISIÓN ANUAL PARA LEER MÁS SOBRE EL IMPACTO QUE TENEMOS.](#)

Puedes descargar los reportes anuales previos aquí:

- [Reporte Anual 2018](#)
- [Reporte Anual 2017](#)
- [Reporte Anual 2016](#)
- [Reporte Anual 2010](#)



WORLD ASSOCIATION
OF GIRL GUIDES
AND GIRL SCOUTS

WORLD ASSOCIATION OF
GIRL GUIDES AND GIRL SCOUTS
(A Charitable Incorporated Organisation)

Trustees' Annual Report and Financial Statements
for the year ended 31 December 2022

CIO Number: 1159255

PARTE 2 - CONSULTA

Consulta de la cuota de afiliación 2024

Objetivo

Como con cualquier política de revisión o desarrollo importante, la AMGS busca que todas sus OM contribuyan para lograr el mejor resultado para el Movimiento.

A través de esta consulta, la Oficina mundial pretende traer una propuesta(s) a la AGE que refleje el deseo de las OM y que pueda implementarse a partir del 2025.

Enfoque

La consulta busca abordar cómo se calculan las cuotas de afiliación. Se enfocará en:

- Principios
- Metodologías de cálculo

Resultado

La Oficina Mundial no busca incrementar el ingreso por la Cuota de afiliación más allá de los montos incluidos en la Estrategia global de la AMGS 2024-2029, aprobada en la Conferencia mundial del 2023.

Para el 2024-26, esto significa que el modelo necesitará generar un ingreso de £1 666 000 en 2025 y £1 736 000 en 2026.

Revisión

Si se aprueba un modelo nuevo en la AGE y se implementa a partir de enero 2025, podría evaluarse en la 39ª Conferencia Mundial que se llevará a cabo en el 2026.

Historia de la cuota de afiliación

Un vistazo a la última década...

Nuestro Estatuto establece que *“la AMGS puede solicitar a las Organizaciones Miembro pagar cuotas de afiliación razonables para la AMGS”*.

En inglés, originalmente se llamó simplemente cuota (*quota*).

Los pagos se calculaban tomando el monto total del ingreso de la cuota y dividiéndolo con una metodología entre todas las OM.

A partir de 2015, "cuota" cambió a "cuota de afiliación".

Los pagos de la cuota de afiliación están establecidos mediante una metodología basada en una aportación por miembro, ajustada por la riqueza del país donde la OM esté ubicada.

En el 2022, la Oficina mundial estableció un Grupo de trabajo sobre cuotas de afiliación con el fin de explorar metodologías alternativas para calcular las cuotas.

En 2023, este trabajo se puso en pausa para que la Oficina mundial pudiera completar su revisión de la oferta de la AMGS, con la finalidad de cumplir con los compromisos hechos en el Resultado 3 de la Estrategia global 2024-29 para asegurar “una AMGS sostenible”.

Observaciones de la Cuota de afiliación

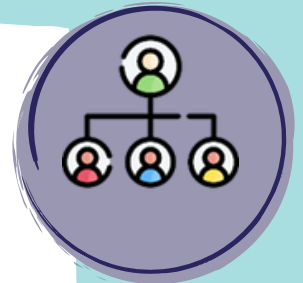


153 Organizaciones miembro

Que van de menos de 100 miembros a más de 2 millones.

Hay muchas realidades que deben entrar dentro del modelo ideal

Las OM operan a través de contextos muy variados; pueden ser solo de la AMGS, Organizaciones Nacionales Scouts y Guías, Federaciones, etc. Los grupos pueden establecerse a partir de escuelas, comunidades religiosas o espacios comunitarios.



La composición de cada OM varía mucho, algunas tienen mucho personal remunerado y otras están organizadas solo por voluntarias.

Algunas OM reciben financiamiento del Gobierno, otras reciben suscripciones de sus miembros y otras dependen de subvenciones y donaciones.

Contribuciones de las OM a las cuotas de afiliación



Actualmente, las 10 organizaciones que pagan más representan el 80% del ingreso total de la cuota.

Incertidumbre con respecto al ingreso y liquidez de las cuotas



Se recibió el 5% de las cuotas de afiliación del 2024 (fecha límite: 31 de enero del 2024) y 110 de 153 OM aún no han pagado. La liquidez de AMGS se ve afectada por el pago tardío de las cuotas de afiliación.

También existen algunos planes de reembolso con ciertas OM y se utiliza mucho el Fondo de apoyo a la cuota de afiliación.

La AMGS también tiene deudas históricas de cuota de afiliación de aproximadamente 118,000 £.

Lo que aprendimos del 2022

Durante las Conferencias regionales del 2022, bajo el tema “Juntas prosperamos”, le pedimos a las participantes su opinión sobre las cuotas de afiliación. Estas respuestas contribuyeron a la exploración de los nuevos modelos posibles que realizó el Grupo de trabajo sobre cuotas de afiliación (GTCA).



A clear majority of MOs that membership fees should accommodate **solidarity**, to provide mutual support across the Movement

Encontrar un modelo que funcione bien para las 153 OM es un desafío y un cálculo para la cuota de afiliación no puede tener en cuenta todas las necesidades. Es por eso que mecanismos como el Fondo de apoyo a la cuota de afiliación siempre serán importantes para apoyar a las OM que estén enfrentando circunstancias desafiantes, como un colapso económico.



El GTCA ideó cuatro potenciales conceptos de nuevos modelos:

- Pago por servicios.
- Contribución basada en el ingreso de la OM.
- Un modelo diversificado con países menos desarrollados económicamente que paguen una cuota básica y los países más desarrollados económicamente pagarían una aportación por miembro.
- Una cuota básica para todas.

Con base en los resultados de las consultas, se eliminó el modelo de “Pago por servicios”, ya que es muy probable que aquellas con las necesidades más grandes sean las que menos posibilidades de pagar tengan. Por ende, no coincidiría con el principio de solidaridad. En esta consulta se introdujo un posible modelo basado en una cuota básica más una cuota contributiva solidaria.



Principios

Antes de considerar los cálculos, queremos recordar cuales son los principios generales que cualquier modelo debería tener. Las sugerencias iniciales se presentan debajo de ellos.

¿Cuáles principios deberíamos usar?

1. Proveer una estructura de cuota de afiliación más equitativa que responda a las necesidades de las OM.
1. Proveer una estructura de cuota de afiliación más equitativa que responda a las necesidades de las OM.
1. Proveer una estructura de cuota de afiliación más equitativa que responda a las necesidades de las OM.
1. Continuar siendo transparente y proveer un marco de trabajo objetivo para el cálculo de la cuota.
- Estar diseñado de forma que pueda aplicarse a largo plazo; con capacidad para realizar ajustes dentro de un marco acordado.

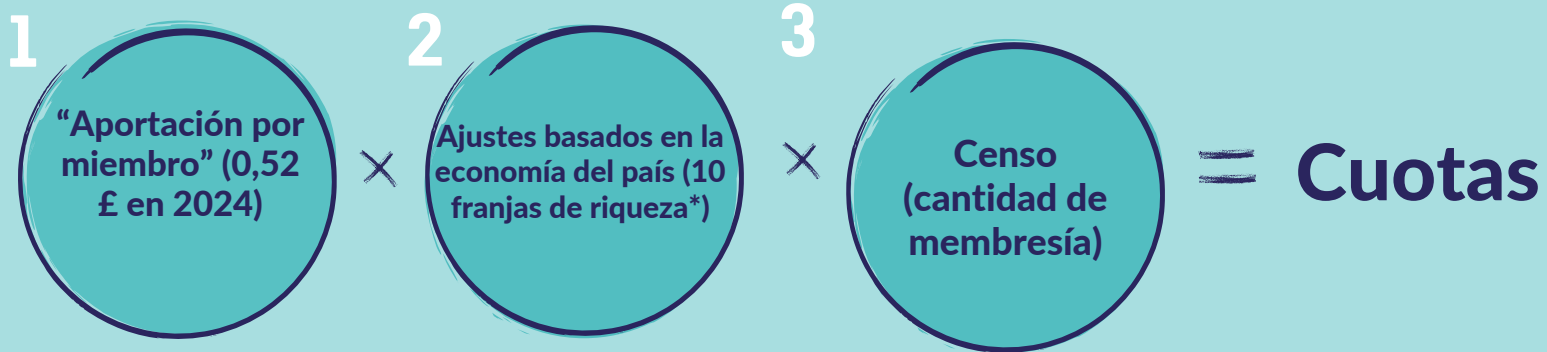
¿Están de acuerdo con estos principios?

¿Hay alguno que deba ser eliminado, cambiado o agregar nuevos?



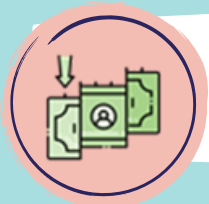
Modelo actual / Modelo 1

Hay tres elementos a considerar en el actual modelo de cuota aprobado por la Conferencia mundial del 2023.



*El Ingreso nacional bruto (INB) per cápita (método Atlas) se usa para ubicar a las OM en 10 franjas de riquezas (A-J) de la AMGS. El método Atlas incluye un ajuste para el tipo de cambio y la fluctuación de la tasa de inflación.

Hay cinco reglas adicionales que impactan los elementos básicos:

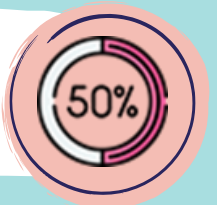


La cuota mínima para Miembro titular es de **170 libras esterlinas (£) por año** y **85 £ por año** para las Asociados

1

2

Los Miembros asociados que se encuentren por encima de la cuota mínima tienen derecho a una reducción del 50% según el número de miembros sobre el cual se calcula la cuota



El cálculo de las cuotas de las OM según las franjas de riqueza de la B a la D tiene un límite de 500 000 miembros

3

4

Ninguna OM paga más del **55%** de los ingresos totales por concepto de cuota de afiliación.

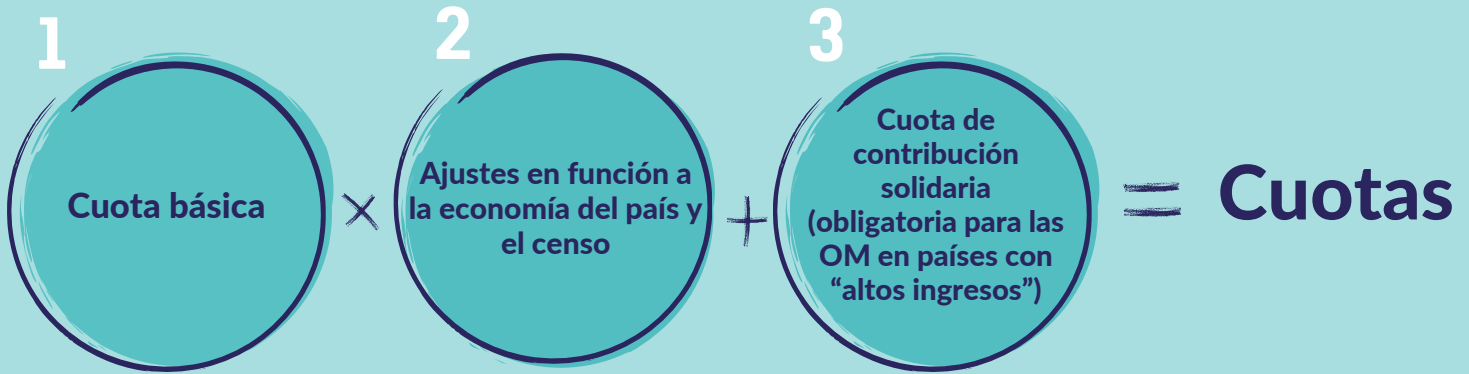


Se aplica una **ayuda de transición** si hay un aumento o disminución en las cuotas del 33% o más, comparado con el trienio anterior

5
18

Modelo 2

Una cuota básica se aplica a todas las OM, la cual se ajusta según la riqueza del país donde se encuentra la OM y el censo. Aunado a eso, hay una “Cuota de contribución solidaria” obligatoria para las OM en países de ingreso más alto (según la definición del Banco Mundial). Las OM que no estén obligadas a pagar la Contribución solidaria aún pueden optar por realizar una contribución voluntaria adicional.



También se pueden aplicar las reglas adicionales del Modelo 1. Además, se puede considerar una regla adicional, por ejemplo, que ninguna MO pague menos de £0,01 o más de £1 por miembro.

Cálculo de la cuota básica y cuota de contribución solidaria

Banda de riqueza del Banco Mundial	Cuota básica (£)
A	174
B	503
C	1,421
D	6,823

Banda de miembros	Contribución solidaria (£)
1,001-5,000	5,000
5,001-20,000	10,000
20,001-50,000	15,000
50,001-100,000	20,000
100,001-250,000	30,000
250,001-500,000	100,000
>500,001	500,000

EJEMPLO: Una O.M. de 2.500 miembros con sede en un país del grupo de riqueza D pagaría una cuota básica (£6.823) más una contribución de solidaridad obligatoria (£5.000), lo que hace un total de £11.823.

Modelo 3

Porcentaje específico en la contribución de los ingresos de la OM (sólo para OM más grandes o ricos)

$$\text{Porcentaje específico en la contribución de los ingresos de la OM (sólo para OM más grandes o ricos)} = \text{Cuotas}$$

También se puede aplicar las reglas adicionales del modelo 1. Aunado a esto, se puede considerar una regla adicional, por ejemplo, que ninguna OM pague menos de £0,01 o más de £1 por miembro.

Se aplica a la mayoría de los ingresos, no a la mayoría de las OM

Para evitar complejidades administrativas, este modelo puede ser aplicado a una minoría de OM de mayor o más alto ingreso. Si el modelo de ingresos sólo se aplica a los actuales 25 OM principales contribuyentes, este método sigue cubriendo el 91% de todos los ingresos por cuotas de afiliación. Otras OM pagarán una “tasa básica” (por ejemplo, como en el Modelo 1 o el Modelo 1).

Este modelo requiere un acuerdo sobre un límite para cuando se aplica a los ingresos de la OM (por ejemplo, el tamaño y/o la riqueza de la OM) y la discusión sobre cómo aplicar la contribución a los ingresos (por ejemplo, sobre todos los ingresos, ingresos sin restricciones, etc.).

EJEMPLO 1

Una OM que actualmente está contribuyendo por debajo del límite (£7 000 usado para el cálculo del modelo) se le aplicaría la tasa de tarifa básica, según el Modelo 2 (o el Modelo 1).

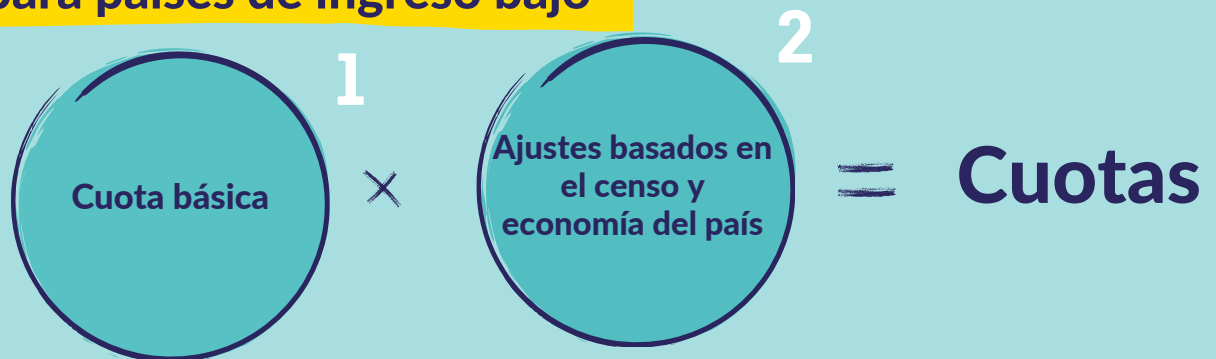
EJEMPLO 2

Una OM que actualmente está contribuyendo en el mismo límite contribuye con un nivel fijo de contribución a la renta (por ejemplo, 1% de ingresos no restringidos).

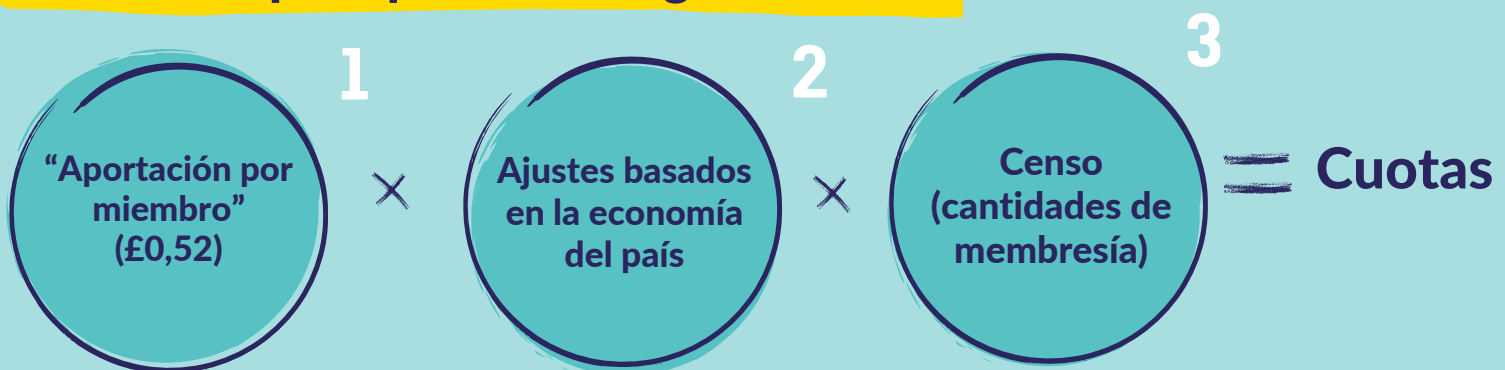
Modelo 4

Este modelo aplica a cuotas básicas para OM en países de niveles “bajo” y “medio bajo” y un ajuste de la aportación por miembro para las OM en países cuyos ingresos se encuentran en niveles “medio alto” y “alto” (como los define el Banco Mundial).

Cálculo para países de ingreso bajo



Cálculo para países de ingreso alto



EJEMPLO 1

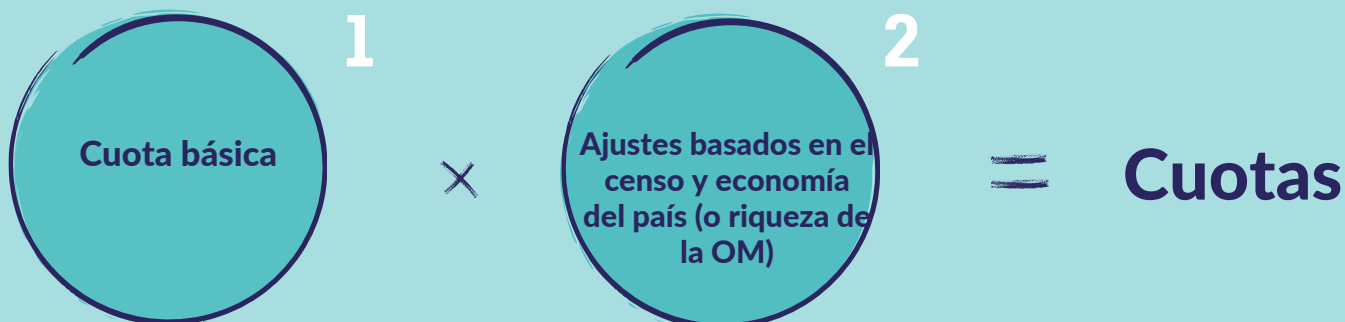
A un MO de los dos países de categoría de renta más baja del Banco Mundial se le aplicaría la tasa básica (similar al Modelo 2).

EJEMPLO 2

A una OM cuyo país está en las dos categorías más altas de ingreso según el Banco Mundial, se le aplicaría una aportación ajustada por miembro (similar al Modelo 1).

Modelo 5

Este es el modelo más simple: una cuota básica aplicada a todas los OMs.



Todas las OM están colocadas en una banda según el tamaño de membresía y la categoría de riqueza del Banco Mundial, y se aplica una cuota fija a cada grupo.

Modelo 5 Tabla de cuota básica

Banda de afiliación	A	B	C	D
<1,000	150	350	550	1,000
1,001-5,000	250	550	850	5,000
5,001-20,000	350	750	1,150	10,000
20,001-50,000	450	950	1,450	20,000
50,001-100,000	550	1,150	1,750	30,000
100,001-250,000	650	1,350	2,050	50,000
250,001-500,000	750	1,550	2,350	100,000
500,001-1M	850	1,750	25,000	125,000
Cada 100,000	500	1,500	20,000	100,000

EJEMPLO 1 : Una OM con menos de 1 000 miembros en la categoría de “alto ingreso” pagaría una cuota fija de £1 000.

Consideraciones Adicionales

Medida de la riqueza del país

- ¿Deberíamos seguir usando INB per cápita (método Atlas)?
- Las franjas de riqueza de AMGS se introdujeron en 2015.
- ¿Deberíamos usar franjas basadas en referencias externas, tales como las categorías de riqueza del Banco Mundial?

Riesgos de las divisas

- La medida de riqueza actual (Atlas) incluye un elemento de ajuste de la divisa.
- La mayoría de los costos de AMGS están en £ (por qué se han fijado las cuotas en £).
- Es difícil establecer un modelo que se ajuste a fluctuaciones futuras de las divisas.

Calendario alternativo y mecanismos de pagos

- ¿Cómo podemos incentivar el pronto pago de la cuota de afiliación?
- ¿Será útil un descuento a las cuotas pagadas a tiempo o un incentivo por el pago adelantado del trienio?
- ¿Hay alguna manera más fácil de procesar los pagos de cuota de afiliación, especialmente donde haya limitaciones en las transferencias internacionales?

Reglas adicionales

- ¿Deberán permanecer iguales las reglas adicionales existentes en el Modelo 1?
- ¿Será útil agregar un tope mínimo y máximo en la aportación por miembro (después de calcular el modelo, las cuotas podrían ajustarse para que nadie pague más o menos de una cantidad específica por miembro)?

Fondo de Apoyo a la Cuota de Afiliación

- Ya disponemos de mecanismos para brindar apoyo a las OM en circunstancias excepcionales y sabemos que algo así seguirá siendo necesario.
- ¿Deberá continuar de la misma manera? ¿Deberá haber cambios?

Introducción de un nuevo modelo

- ¿Cómo deberíamos introducir paulatinamente un nuevo modelo?
- ¿Cómo deberíamos evaluar y revisar el nuevo modelo?

Sesiones de Consulta

- El modelo actual permite una reducción del 50% en las cantidades de membresía usadas para calcular las cuotas en una base continua.
- ¿Deberá tener esto un límite de tiempo?

Sesiones de Consulta

Tenemos un Movimiento diverso. Las OM llevan a cabo el Guidismo y Escultismo femenino de muchas maneras, a lo largo de diferentes panoramas, con diferentes recursos y estructuras organizacionales. Diseñar un modelo de cuota de afiliación que responda a esta diversidad es un reto, pero es importante lograrlo para el beneficio del Movimiento a largo plazo.

Si trabajamos juntas, podemos desarrollar propuestas que apoyen la Visión y la Misión para que el Movimiento prospere, especialmente a medida que nos acercamos al Centenario de la AMGS en el 2028.

Te puede resultar útil utilizar el esquema de pensamiento cosmopolita del Modelo de liderazgo de la AMGS al enfrentar este reto.

Al Comité ejecutivo le encantaría escuchar tus opiniones. Las sesiones de consulta están disponibles por idioma.

Las representantes de las OM pueden asistir a la sesión propuesta que les resulte más conveniente, inscríbete a continuación. No hay límite de asistencia.

Haz clic a continuación para registrarte

- Sólo árabe, 09:30 UTC, 23 de marzo (1,5 h)
- Sólo inglés 1, 06:00 UTC, 6 de abril (1,5 h)
- Sólo inglés 2, 14:00 UTC, 6 de abril (1,5 h)
- Sólo francés, 08:00 UTC, 6 abril (1,5 h)
- Sólo español, 16:00 UTC, 6 abril (1,5 h)

Preparación para la consulta

A continuación, puedes encontrar las preguntas que podrían usarse para el análisis durante las sesiones de consulta. Esperamos que te dé tiempo a ti y a las personas expertas en finanzas de tu Organización Miembro para reflexionar sobre ellas.

También se invitará a todas las OM a completar una breve encuesta en línea después de las sesiones de consulta para recopilar algunos datos cuantitativos sobre el tema.

Preguntas para reflexionar

- ¿Estás de acuerdo con los principios del modelo de cuotas de afiliación sugeridos en este documento?
- ¿Hay otros principios que deberían incluirse?
- ¿Encuentra tu OM dificultades en el actual modelo de cuotas de afiliación? En caso afirmativo, ¿cuáles son y cuál sería la mejor manera de resolverlos?
- ¿Qué factores son los más importantes para tu OM a la hora de diseñar un nuevo modelo de cuotas de afiliación?
- Para medir el tamaño de la OM, ¿prefieres utilizar el número de miembros o las bandas de miembros?
- Para medir la riqueza de un país, ¿te gustaría seguir utilizando el INB per cápita (método Atlas)? ¿U otra medida, y por qué?
- ¿Preferirías seguir utilizando las 10 franjas de riqueza de la AMGS, cambiar por las 4 categorías del Banco Mundial, u otra opción?
- Si se mide la riqueza de las MO, ¿tienes alguna sugerencia sobre la mejor manera de hacerlo?
- ¿Cuál de los posibles modelos de cuotas prefieres, y por qué?
- ¿Hay algún otro modelo que te gustaría proponer?
- Si se adopta un nuevo modelo, ¿hay que tomar alguna medida especial para que se aplique sin problemas?

Comentarios, preguntas y próximos pasos

Recuerda que puedes hablar de este tema con un miembro de tu equipo regional.

Si tienes preguntas o comentarios sobre esta consulta, o deseas solicitar una conversación con los miembros del Comité ejecutivo, envía un correo electrónico a: MembershipFeeReview@waggs.org.

Escanea el código QR para acceder a las páginas de la AGE y de Revisión de la cuota de afiliación en Campfire.



Próximos pasos

- 22 de marzo - apertura de la consulta
- 23 de marzo y 6 de abril - sesiones de consulta por idiomas
- 15 de abril - fecha límite para que las OM envíen sus comentarios por escrito a través del correo electrónico o de una encuesta
- 5 de junio - distribución de los documentos de la AGE
- De junio a agosto - sesiones virtuales de participación en la AGE por región
- 23 de junio - fecha límite para la presentación de Propuestas de enmienda
- 16 de julio - distribución de las Propuestas de enmienda
- 14 de septiembre - Celebración de la AGE que incluirá votación por las OM

Glosario de la AMGS

- **Plan de Acción y Presupuesto 2024-26:** aprobado por el Consejo Mundial en diciembre de 2023, establece un plan operativo de 3 años alineado con la Estrategia Global 2024-2029 de 6 años de la AMGS aprobada en la 38ª Conferencia Mundial en julio de 2023.
- **Miembro asociado:** una organización nacional que trabaja para convertirse en Miembro titular.
- **Censo:** cada año las Organizaciones Miembro informan el número total de sus miembros a la AMGS.
- **Brújula 2032: la declaración de visión de la AMGS:** "Nuestra visión es un mundo igualitario en el que todas las niñas puedan prosperar. Para el 2032 seremos un Movimiento liderado por niñas, donde todas y cada una de ellas se sientan seguras de liderar y con el poder de crear juntas un mundo mejor". Esta es la declaración de visión para el Movimiento Guía y Guía Scout: un mundo igualitario donde todas las niñas puedan prosperar.
- **Asociación Componente (AC):** La AMGS sólo reconoce una OM por país. Cuando hay múltiples entidades reconocidas del Guidismo y Escultismo femenino en un país, éstas se conocen como Asociaciones Componentes (AC) y, juntas, forman una Federación.
- **Asamblea General Extraordinaria (AGE):** reunión de los miembros de una organización que tiene lugar en un momento irregular.
- **Federación:** algunas Organizaciones Miembro están formadas por una Federación de AC.
- **Organización Miembro (OM):** un Miembro de la AMGS, que puede adoptar diferentes formas, incluyendo AMGS solamente, Organizaciones Nacionales Scouts y Guías (ONGS) y Federaciones.
- **Estrategia Global 2024-2029 de la AMGS:** aprobada por la 38ª Conferencia Mundial en 2023, ésta proporciona un plan estratégico de 6 años.

Glosario de finanzas

- **•Método Atlas:** el factor de conversión Atlas reduce el impacto de las fluctuaciones de los tipos de cambio en las comparaciones de los ingresos nacionales entre países. El factor de conversión Atlas para un año determinado es el promedio del tipo de cambio de un país para ese año y los dos años anteriores, ajustado por la diferencia entre la tasa de inflación del país y la inflación internacional.
- **•Ingreso Nacional Bruto (INB) per cápita:** es el valor en dólares del ingreso final de un país en un año dividido por su población.
- **•Modelo de cuota de afiliación:** metodología para calcular las cuotas de afiliación adeudadas por las OM.
- **•Fondo de Apoyo a la Cuota de Afiliación:** proporciona apoyo financiero para las cuotas de afiliación, para ayudar a las OM que se enfrentan a dificultades específicas.
- **•Plan de reembolso:** si una OM no puede afrontar sus obligaciones de pago de cuotas, se pueden valorar planes de pago alternativos.
- **•Reservas:** fondos reservados para uso futuro o contingencias, creadas a partir de excedentes financieros retenidos.
- **•Ingresos restringidos:** fondos que la fuente de financiación exige que se utilicen para adquirir determinados bienes o servicios, o para pagar determinados gastos. Pueden ser en forma de subvenciones o donaciones.
- **•Solidaridad:** unidad o acuerdo de sentimientos o acciones, especialmente entre individuos con un interés común; apoyo mutuo dado dentro de un grupo.
- **•Ingresos no restringidos:** ingresos que pueden utilizarse para cualquier propósito, siempre que cumplan con los fines y objetivos de la organización, descritos en su documento gobernante (los Estatutos de la AMGS). Los fondos no restringidos tienden a apoyar los costos de operación o los costos que son difíciles de financiar.
- **•Categorías de riqueza del Banco Mundial:** las economías se dividen actualmente en cuatro grupos de ingresos: bajo, mediano bajo, mediano alto y alto, basados en el INB per cápita (en dólares estadounidenses, convertidos de la moneda local utilizando el método Atlas).