



الجمعية العالمية
للمرشدات
وفتيات الكشافة

ملف المشاورات حول مشروع مراجعة رسوم العضوية

حزمة الاستشارة

جدول المحتويات

مقدمة..... (3)

الجزء الأول - الخلفية

1. ما هي الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة..... (6)
2. كيف تقوم الجمعية للمرشدات بدعم الحركة.. (7)
3. موازنة الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة..... (8)
4. الشفافية والمساءلة..... (11)

الجزء الثاني - الاستشارة

1. استشارة رسوم العضوية 2024..... (13)
2. الخلفية التاريخية للرسوم العضوية..... (14)
3. ملاحظات رسوم العضوية..... (15)
4. نقاط الاستفادة من 2022..... (16)
5. مبادئ رسوم العضوية..... (17)
6. النموذج الحالي / نموذج رقم 1..... (18)
7. نموذج رقم 2..... (19)
8. Model 3 نموذج رقم 3..... (20)
9. نموذج رقم 4..... (21)
10. نموذج رقم 5..... (22)
11. اعتبارات اضافية..... (23)
12. جلسات الاستشارة..... (24)
13. الإعداد للاستشارة..... (25)
14. ملاحظات، أسئلة والخطوات القادمة..... (26)

القاموس..... (27)

في المؤتمر العالمي الثامن والثلاثين للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة في عام 2023، تم اعتماد الاقتراح 12. وشمل ذلك الالتزام "بمراجعة نموذج رسوم العضوية الحالي، مع الأخذ في الاعتبار المضي قدمًا في عرض الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة والحاجة إلى ضمان الاستدامة المالية والتشغيلية".

وبعد هذا الاقتراح، تقرر عقد اجتماع عام **غير عادي (EGM)** مع **المنظمات الأعضاء (MOs)**، لاتخاذ قرار بشأن نموذج رسوم العضوية.

يُعد هذا استمرارًا للعمل الذي بدأت مجموعة عمل رسوم العضوية في عام 2022، لمراجعة الطريقة الحالية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة لحساب رسوم العضوية.



هذه الحزمة التشاورية

- تذكرنا بمهمة الحركة وكيف يتم دعمها من خلال عرض الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة، المنصوص عليه في [خطة العمل والميزانية 2024-2026](#)
- تلخص كيف تدعم رسوم العضوية الحركة
- تستكشف مبادئ وخيارات رسوم العضوية المحتملة للنماذج الجديدة

قبل جلسة التشاور في مارس وإبريل 2024م، فإننا ندعو أصحاب القرار في المنظمات الأعضاء إلى:

1 مناقشة هذه الوثيقة في الجمعية العضو مع أصحاب الخبرة في هذا المجال وأولئك الذين سيتخذون القرارات بشأن رسوم العضوية (مثل رئيسة مجلس الإدارة وأمينة الصندوق والرئيسة التنفيذية وما إلى ذلك)

2 كونوا مستعدين للاستماع وتبادل الأفكار وتحديها بشكل بناء خلال جلسات التشاور

3 شاركوا التعليقات بعد الجلسات عبر استبيان المتابعة أو البريد الإلكتروني أو عن طريق طلب مكالمة (عبر: MembershipFeeReview@waggs.org)

ستساعد هذه المشاورة المجلس العالمي على تطوير مقترح/مقترحات للاجتماع العام غير العادي (EGM) في 14 سبتمبر 2024.

في اجتماع الجمعية العمومية غير العادية، ستصوت المنظمات الأعضاء على نموذج رسوم العضوية المستقبلية.

الجزء الأول - الخلفية

ما هي الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة؟

تأسست الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة (WAGGGS) في عام 1928 كمنظمة تجمع تحت مظلتها جمعيات المرشدات وفتيات الكشافة في جميع أنحاء العالم. والغرض منها هو تعزيز أهداف الحركة.

مهمتنا هي:

تمكين الفتيات والشابات من تطوير كامل إمكاناتهن كمواطنات مسؤولات في العالم.

رؤيتنا هي:

عالم متساو حيث تستطيع كل الفتيات الازدهار.

بحلول عام 2032، سنكون حركة تقودها الفتيات حيث تشعر كل فتاة بالثقة في القيادة والتمكين لخلق عالم أفضل معًا.

نشير إلى رؤيتنا باسم **بوصلة 2032** ويُفهم أنها مسؤولية مشتركة بين جميع منظمات المرشدات وفتيات الكشافة.

من الممارسات الشائعة أن تعتمد المنظمات ذات العضوية مثل الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة على أعضائها للحصول على دخل لدعم أنشطتها. لدعم تحقيق رؤيتنا المشتركة، تقدم جميع المنظمات الأعضاء مساهمة مالية تديرها الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة.



كيف تدعم الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة الحركة؟

على النحو المنصوص عليه في خطة العمل والميزانية 2024-2026، قامت الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة بمراجعة وتوضيح غرضها وأولوياتها ومبادئها في عام 2023، بعد التشاور مع المنظمات الأعضاء.

تم توضيح هذه الأمور أدناه وستضمن استمرار الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة في دعم الحركة

الفرض

كل ما تفعله الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة يجب أن يقود الحركة نحو بوصلة 2032.

الأولويات

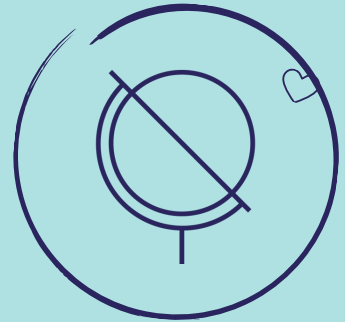
تعطي الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة الأولوية لثلاثة مجالات ترغب المنظمات الأعضاء في الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة في التركيز عليها:



هوية الحركة
ووحدتها



تعزيز أهمية حركة
المرشدات وفتيات
الكشافة وتأثيرها التعليمي



اتصالات عالمية ذات
معنى للفتيات والشابات

المبادئ

بالإضافة إلى المواءمة مع واحدة أو أكثر من هذه الأولويات، سيتم تصميم جميع مجالات عمل الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة وتقديمها وفقاً للمبادئ التالية:

تسهيل التعاون

بقيادة
المتطوعات

واسعة النطاق

التأثير المسؤول

بقيادة الفتيات
والشابات

واقعية

الشفافية

موازنة الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة

يتولى المجلس العالمي مسؤولية وضع ميزانية الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة والتي تتم الموافقة عليها من قبل المنظمات الأعضاء في المؤتمر العالمي.

تقدر الميزانية مقدار الدخل الذي تتوقعه الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة الحصول عليه والمبلغ المالي الذي تخطط الجمعية لإنفاقه كل عام.

استراتيجية الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة 2024-2029 الميزانية بالمليون (جنيه إسترليني) 2024-2026

المجموع	2026	2025	2024	المجموع الأرقام بالجنيه الاسترليني
15,710	5,558	5,249	4,903	الدخل الغير مقيد
10,337	3,642	3,318	3,377	الدخل المقيد
26,047	9,200	8,567	8,280	إجمالي الدخل
(15,781)	(5,558)	(5,249)	(4,974)	الانفاق غير المقيد
(11,489)	(3,642)	(3,318)	(4,529)	الانفاق المقيد
(27,270)	(9,200)	(8,567)	(9,503)	إجمالي النفقات
(1,223)	-	-	(1,223)	الفائض / (العجز)

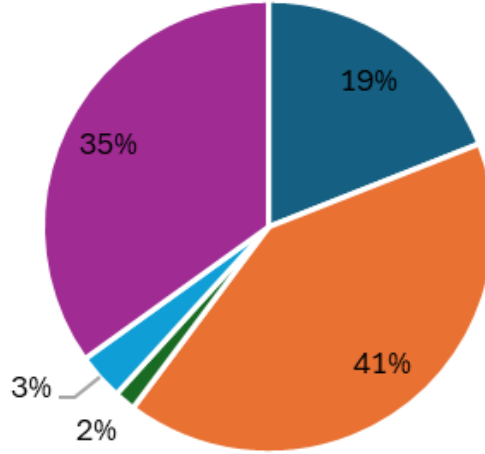
مصادر الدخل

مصادر الدخل الرئيسية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة هي رسوم العضوية، والمبيعات التجارية (مثل حجز الغرف في المراكز العالمية) وجمع الأموال. يتم تصنيف الدخل بشكل عام على أنه غير مقيد أو مقيد.



يوضح الرسم البياني الدائري أدناه المصادر غير المقيدة والمقيدة لدخل الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة في ميزانية 2024-2026 (انظر [استراتيجية الجمعية العالمية 2024-2029](#)).

2024 - 26 الدخل (%)



- الإيرادات أخرى (غير مقيدة)
- إيرادات أخرى (مقيدة)
- رسوم العضوية (غير مقيدة)
- مساهمة أوروبا (مقيدة)
- الاحتياطيات (غير المقيدة)

يمكن استخدام **الدخل غير المقيد** لأي غرض يدعم مهمة ورؤية الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة، بشكل مباشر أو غير مباشر.

ويأتي الدخل غير المقيد بشكل رئيسي من رسوم العضوية، والمبيعات التجارية في الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة وبعض التبرعات.

لا يمكن استخدام **الدخل المقيد** إلا لغرض محدد محدد (على سبيل المثال، لا يمكن استخدام تمويل شراكة دوف إلا لبرنامج حرة لأكون أنا).

الدخل المحدود يأتي بشكل رئيسي من جمع التبرعات.

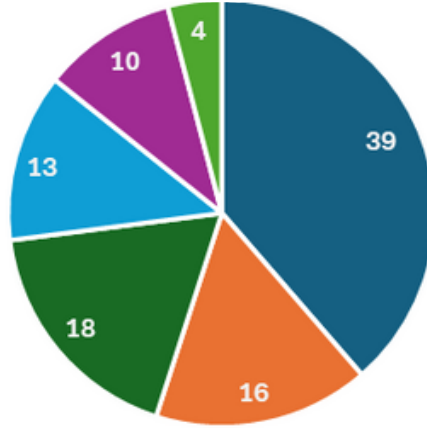


بالنسبة للفترة 2024-2026، تمثل رسوم العضوية **19%** من إجمالي الدخل المدرج في الميزانية وتساهم بنسبة **32%** من الدخل غير المقيد المدرج في الميزانية (انظر الاستراتيجية العالمية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة 2024-2029).

مجالات الإنفاق



2024 - 26 الإنفاق (النسبة المئوية)



■ الدعم البرنامجي والتقني ■ الحوكمة ومشاركة وزارة الداخلية ■ المراكز العالمية
■ الخدمات التنفيذية وخدمات الشركات ■ جمع التبرعات ■ السفر

شرح مجالات الإنفاق

1- **الدعم البرنامجي والفني** - يشمل البرامج الممولة بالمنح والعمل في مجال التعليم غير الرسمي، وجودة المرشحات وفتيات الكشافة وتنمية المهارات القيادية، باستخدام التمويل المقيّد.

2- **المراكز العالمية** - تشمل جميع تكاليف المركز العالمي ولكنها تعمل وفق نموذج مكتفي ذاتيًا من الناحية المالية، بتمويل من الدخل التجاري (الحجوزات/المبيعات)، والمنح والتبرعات.

3- **الحكومة ومشاركة المنظمات الأعضاء** - تشمل تقديم الخطط الإقليمية، وبناء قدرات المنظمات الأعضاء، وإدارة المتطوعين، والحوكمة والفعاليات (بما في ذلك المؤتمر العالمي).

4- **الخدمات التنفيذية وخدمات الشركات** - تشمل القيادة والخدمات مثل التمويل والموارد البشرية وتكنولوجيا المعلومات والتكاليف الأساسية الأخرى لإدارة المنظمة.

5- **جمع التبرعات** - يشمل التكاليف المتعلقة بتنفيذ أنشطة جمع التبرعات ولكن يقابلها الدخل الذي يتم جمعه من خلال جمع التبرعات.

6- **السفر** - يشمل تكاليف السفر، ويدعم في المقام الأول تنفيذ برنامجنا الممول من المنح.

يدعم الدخل من رسوم العضوية ما يقرب من 65% من تكلفة مجالات الإنفاق الأساسية الأكثر اعتمادًا على الأموال غير المقيّدة وهي: "الحكومة ومشاركة المؤسسات" و"الخدمات التنفيذية وخدمات الشركات".

إذا تجاوزت النفقات غير المقيدة الدخل غير المقيد، فيجب على الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة استخدام **احتياطاتها** غير المقيدة لتغطية أي عجز. تحتفظ الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة حاليًا بحوالي 2 مليون جنيه إسترليني من الاحتياطات غير المقيدة.

منذ عام 2010، استخدمت الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة والمرشدين العالميين الاحتياطات غير المقيدة لتغطية العجز بشكل منتظم. ومن الآن فصاعدًا، تتمثل استراتيجية مجلس الإدارة العالمي في تثبيت احتياطاتها غير المقيدة لتغطية ستة أشهر من التكاليف التشغيلية وثلاثة أشهر من رواتب الموظفين (حوالي 1.7-2 مليون جنيه إسترليني)، بما يتماشى مع سياسة الاحتياطات.

وبحلول عام 2025، تتجه النية إلى أن تكون الميزانية محايدة (عجز صفري في الأموال غير المقيدة)، مما يتيح استقرار الاحتياطات غير المقيدة.

الشفافية والمساءلة

- المنظمات الأعضاء توافق على الإستراتيجية العالمية والميزانية العالمية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة في المؤتمر العالمي.
- وفي كل مؤتمر عالمي، توافق المنظمات الأعضاء أيضًا على تقرير كل ثلاث سنوات يقدم تقريرًا عن التقدم المحرز مقابل الاستراتيجية.
- يقدم المجلس العالمي، بدعم من المكتب العالمي، جلسات افتراضية منتظمة للتحديث العالمي وتقارير مالية ربع سنوية موجزة (بما في ذلك حالة مدفوعات رسوم العضوية)
- كما يتم نشر البيانات المالية المدققة بحلول نهاية شهر أكتوبر من كل عام



WORLD ASSOCIATION
OF GIRL GUIDES
AND GIRL SCOUTS

WORLD ASSOCIATION OF
GIRL GUIDES AND GIRL SCOUTS
(A Charitable Incorporated Organisation)

Trustees' Annual Report and Financial Statements
for the year ended 31 December 2022

CIO Number: 1159255

الصفحة الرئيسية / معلومات عنا / GOVERNANCE

المراجعات السنوية والمعلومات المالية

اكتشف المزيد ولم يتنزل المراجعات السنوية والمعلومات المالية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة

يعكس استعراضنا السنوي كيف دعمنا الفتيات والشابات للتطوير وتكوين الصداقات والوصول إلى إمكاناتهن على مدار الاثني عشر شهرًا الماضية.

إنها فرصة لمشاركة النقاط البارزة حول التأثير المذهل الذي تحدثه حركة المرشدات وفتيات الكشافة للشابات في جميع أنحاء العالم.

اقرأ مراجعتنا السنوية 2019

يمكنك تنزيل الاستعراضات السنوية السابقة من هنا:

• المراجعة السنوية 2022

• المراجعة السنوية 2021

• المراجعة السنوية 2020



الجزء الثاني الاستشارة

استشارة رسوم العضوية لعام 2024

الهدف

كما هو الحال مع أي مراجعة أو تطوير هام للسياسة، تسعى الجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة إلى الحصول على مساهمات من جميع المنظمات الأعضاء التابعة لها لتحقيق أفضل النتائج للحركة.

ومن خلال هذه المشاورة، يهدف المجلس العالمي إلى تقديم مقترح/مقترحات إلى اجتماع الجمعية العمومية غير العادية يعكس طموح المنظمات الأعضاء والتي يمكن تنفيذها اعتباراً من عام 2025 فصاعداً.

التركيز

تسعى المشاورة إلى معالجة كيفية حساب رسوم العضوية. وسوف تركز على:

- المبادئ
- منهجيات الحساب

المخرجات

لا يسعى المجلس العالمي إلى زيادة دخل رسوم العضوية بما يتجاوز المبالغ المدرجة في الاستراتيجية العالمية للجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة 2024-2029، على النحو الذي وافق عليه المؤتمر العالمي في عام 2023

بالنسبة للفترة 2024-2026، يعني هذا أن النموذج سيحتاج إلى تحقيق دخل قدره 1,666,000 جنيه إسترليني في عام 2025 و1,736,000 جنيه إسترليني في عام 2026.

المراجعة

إذا تمت الموافقة على نموذج جديد في الاجتماع العام غير العادي وتم تنفيذه اعتباراً من يناير 2025، فمن الممكن تقييمه في المؤتمر العالمي التاسع والثلاثين الذي سيعقد في عام 2026.

تاريخ رسوم العضوية

نظرة إلى الوراء على مدى العقد الماضي ...

ينص دستورنا على أنه "يجوز للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة أن تطلب من المنظمات الأعضاء دفع رسوم عضوية معقولة للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة".

في الأصل، كانت هذه الرسوم تُعرف باسم "الحصص".

تم حساب المدفوعات من خلال أخذ إجمالي دخل الحصص وتقسيمه بمنهجية عبر جميع المنظمات الأعضاء.

اعتبارًا من عام 2015، تم تغيير "الحصة" إلى "رسوم العضوية".

يتم تحديد مدفوعات رسوم العضوية من خلال منهجية تعتمد على معدل لكل عضو، ويتم تعديله حسب ثروة البلد الذي تقع فيه المنظمة.

في عام 2022، أنشأ المجلس العالمي مجموعة عمل لرسوم العضوية لاستكشاف منهجيات بديلة لحساب الرسوم.

تم إيقاف عملهم مؤقتًا في عام 2023 حتى يتمكن المجلس العالمي من استكمال مراجعته لعرض الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة، من أجل الوفاء بالالتزامات التي تم التعهد بها في النتيجة 3 من الاستراتيجية العالمية 2024-29 لضمان "استدامة الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة".

ملاحظات رسوم العضوية

153 منظمة عضو

تتراوح في عضويتها من أقل من 100 عضو إلى أكثر من 2 مليون

هناك العديد من الحقائق التي يجب أن يتم الأخذ بها في النموذج المثالي

تعمل المنظمات الأعضاء عبر مجموعة واسعة من السياقات - يمكن أن تكون تابعة للجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة فقط، أو منظمات وطنية كشفية وإرشادية، أو **اتحادات** وما إلى ذلك. ويمكن أن تكون الوحدات قائمة على المدرسة، أو على أساس ديني، أو على مستوى المجتمع.

يختلف إعداد المنظمات الأعضاء بشكل كبير أيضًا - فبعضها لديه فرق عمل كبيرة والبعض الآخر يديره متطوعين بالكامل.

يتم تمويل بعض المنظمات الأعضاء من قبل الحكومة، وبعضها يتلقى اشتراكات من الأعضاء والبعض الآخر يعتمد على المنح والتبرعات.

مساهمة المنظمات الأعضاء في رسوم العضوية

حاليًا، يمثل أكبر 10 دافعين للرسوم 80% من إجمالي دخل الرسوم.

عدم التأكد من الدخل والتدفق النقدي من الرسوم

تم استلام 5% من رسوم العضوية لعام 2024 (الموعد النهائي: 31 يناير 2024) ولم يسدد 110 من أصل 153 عضوًا من أصل 153 عضوًا حتى الآن. يتأثر التدفق النقدي للرابطة العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة بالتأخر في سداد رسوم العضوية.

هناك أيضًا عدد من خطط السداد المعمول بها مع منظمات أعضاء محددة ويتم استخدام **صندوق دعم رسوم العضوية** بشكل جيد.

كما أن الرابطة العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة العالمية لديها ديون رسوم عضوية تاريخية تبلغ حوالي 118,000 جنيه إسترليني.

نقاط التعلم من 2022م

خلال المؤتمرات الإقليمية لعام 2022، وتحت شعار "معًا نزهة"، طلبنا من المشاركين إبداء آرائهم حول رسوم العضوية. ساهمت هذه الاستجابات في استكشاف مجموعة عمل رسوم العضوية (MFWG) للنماذج الجديدة المحتملة.



ترى أغلبية واضحة من المنظمات الأعضاء أن رسوم العضوية يجب أن تستوعب **التضامن**، لتوفير الدعم المتبادل عبر الحركة

يعد العثور على نموذج يعمل بشكل جيد لجميع المنظمات الأعضاء البالغ عددها 153 أمرًا صعبًا، كما أن حساب رسوم العضوية لا يمكن أن يلبي جميع الاحتياجات الفردية. ولذلك، فإن آليات مثل صندوق دعم رسوم العضوية ستكون دائمًا مهمة لدعم المنظمات الأعضاء التي تواجه ظروفًا صعبة، مثل انهيار العملة.



ابتكرت (MFWG) أربعة مفاهيم نموذجية جديدة محتملة:

- الدفع مقابل الخدمات
- تعتمد المساهمة على دخل المنظمة العضو
- نموذج متنوع حيث تدفع الدول الأقل نموًا اقتصاديًا رسومًا أساسية بينما تدفع الدول الأكثر تقدمًا اقتصاديًا رسومًا لكل عضو
- رسوم أساسية للجميع



بناءً على ملاحظات المشاورة، تمت إزالة نموذج "الدفع مقابل الخدمات" لأنه من المحتمل أن يكون أولئك الذين هم في أمس الحاجة إليها هم الأقل قدرة على تحمل الدفع. ولذلك، فإنه لا يفي بمبدأ التضامن. ومع ذلك، تم تقديم نموذج محتمل يعتمد على رسم أساسي بالإضافة إلى رسم مساهمة تضامنية خلال هذه المشاورة.



قبل النظر في الحسابات، نريد أن ننظر في المبادئ الشاملة لأي نموذج. وسنذكر أدناه الاقتراحات الأولية.

ما هي المبادئ التي يجب أن نستخدمها؟

1 دعم تحقيق الأهداف الإستراتيجية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة، بما يتماشى مع بوصلة 2032

2 المساهمة في السلامة المالية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة كمنظمة قائمة على العضوية وتقليل اعتماد الجمعية المالي على أي منظمة منفردة

3 توفير هيكل رسوم عضوية أكثر إنصافاً يستجيب لاحتياجات الأعضاء

4 الاستمرار في التحلي بالشفافية وتوفير إطار موضوعي لحساب الرسوم

5 أن تكون مصممة بحيث يمكن تطبيقها على المدى الطويل؛ مع القدرة على إجراء التعديلات ضمن إطار متفق عليه

هل تتفقون مع هذه المبادئ؟

هل هناك أي شيء يجب إزالته أو تغييره أو إضافة أشياء جديدة؟

النموذج الحالي / نموذج 1

هناك ثلاثة عناصر تؤخذ في الاعتبار في نموذج الرسوم الحالي الذي أقره المؤتمر العالمي في عام 2023.

$$\text{رسوم} = \text{1 "السعر لكل عضو" (0.52 جنيه استرليني في 2024)} \times \text{2 (10 فرق الثروة *)} \times \text{3 (التعداد (ارقام العضوية))}$$

* يُستخدم نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي (طريقة الأطلس) لتصنيف المنظمات الأعضاء في 10 نطاقات ثروة للجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة من A إلى J. تتضمن طريقة أطلس تعديلاً لتقلبات أسعار الصرف والتضخم.

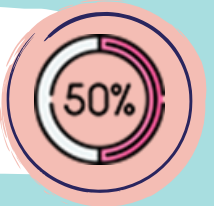
هناك خمس قواعد إضافية تؤثر على العناصر الأساسية:



1 الحد الأدنى لرسوم الأعضاء الكاملين هو 170 جنيهًا إسترلينيًا سنويًا و85 جنيهًا إسترلينيًا سنويًا للمنتسبين.

2

يحق **للأعضاء المنتسبين** الذين يتجاوز الحد الأدنى للرسوم الحصول على تخفيض بنسبة 50% في أرقام العضوية التي يتم احتساب رسومهم عليها



3 يتم حساب رسوم المنظمات الأعضاء من نطاقات الثروة B-D إلى 500000 عضو



4

لا تدفع أي منظمة أكثر من 55% من إجمالي الدخل من رسوم العضوية



5 ينطبق **التخفيف الانتقالي** إذا كانت هناك زيادة أو نقصان في الرسوم بنسبة 33% أو أكثر، مقارنة بالفترة الثلاثية السابقة



5

18

النموذج رقم 2

يتم تطبيق رسوم أساسية على جميع المنظمات الأعضاء والتي يتم تعديلها وفقًا لثروة البلد الذي توجد فيه المنظمة **والتعداد السكاني**. بالإضافة إلى أن هناك "رسوم المساهمة التضامنية" إلزامية للمنظمات الأعضاء في البلدان ذات الدخل المرتفع (على النحو المحدد من قبل البنك الدولي). لا يزال بإمكان المنظمات الأعضاء التي لا يُطلب منها دفع مساهمة التضامن أن تختار تقديم تبرع طوعي إضافي.

$$\text{رسوم} = \text{1. الرسوم الأساسية} \times \text{2. على أساس اقتصاد البلاد والتعداد} + \text{3. رسوم المساهمة التضامنية إلزامية للمنظمات الأعضاء في البلدان ذات الدخل المرتفع ("الذخ المرتفع")}$$

يمكن أيضًا تطبيق القواعد الإضافية للنموذج 1. بالإضافة إلى أنه يمكن النظر في قاعدة إضافية، على سبيل المثال، لا يدفع أي منظمة عضو أقل من 0.01 جنيه إسترليني أو أكثر من 1 جنيه إسترليني لكل عضو.

الرسم الأساسي وحساب رسوم المساهمة التضامنية

الرسوم الأساسية	نطاق الثروة في البنك الدولي
£174	A
£503	B
£1,421	C
£6,823	D

المساهمة التضامنية	نطاق التعداد
£5,000	1,001-5,000
£10,000	5,001-20,000
£15,000	20,001-50,000
£20,000	50,001-100,000
£30,000	100,001-250,000
£100,000	250,001-500,000
£500,000	>500,001

مثال: تدفع وزارة الداخلية التي تضم 2,500 عضو في إحدى دول النطاق دال للثروة رسومًا أساسية (6,823 جنيهًا إسترلينيًا) بالإضافة إلى مساهمة تضامنية إلزامية (5,000 جنيه إسترليني) ليصبح المجموع 11,823 جنيهًا إسترلينيًا.

نموذج رقم 3

وبدلاً من قياس ثروة البلد، يعتمد هذا النموذج على ثروة المنظمات الأعضاء الفردية.

رسوم =

النسبة المئوية
المحددة لمساهمة
دخل المنظمات
الأعضاء (فقط
للمنظمات الأكبر
حجمًا أو الأكثر ثراءً)

يمكن أيضًا تطبيق القواعد الإضافية للنموذج 1. بالإضافة إلى أنه يمكن النظر في قاعدة إضافية، على سبيل المثال، لا تدفع أي منظمة عضو أقل من 0.01 جنيه إسترليني أو أكثر من 1 جنيه إسترليني لكل عضو.

ينطبق على غالبية الدخل، وليس على غالبية المنظمات الأعضاء

لتجنب التعقيد الإداري، يمكن تطبيق هذا النموذج على أقلية من المنظمات الأعضاء ذات الدخل الأكبر/الأعلى. إذا تم تطبيق نموذج الدخل فقط على أكبر 25 عضوًا مساهمًا حاليًا، فستظل هذه الطريقة تغطي 91% من إجمالي دخل رسوم العضوية. ستدفع المنظمات الأعضاء الأخرى "رسومًا أساسية" (كما هو الحال في النموذج 1 أو النموذج 1، على سبيل المثال).

يتطلب هذا النموذج الاتفاق على حد أدنى عندما يتم تطبيق دخل المنظمة العضو (على سبيل المثال، حجم المنظمة العضو و/أو الثروة) والمناقشة حول كيفية تطبيق مساهمة الدخل (على سبيل المثال، على كل الدخل، والدخل غير المقيد وما إلى ذلك).

مثال 1

إن المنظمة العضو التي تساهم حاليًا بأقل من الحد الأدنى (7000 جنيه إسترليني مستخدم لحساب النموذج) سيتم تطبيق معدل الرسوم الأساسي عليها، وفقًا للنموذج 2 (أو النموذج 1).

مثال 2

إن المنظمة التي تساهم حاليًا بأكثر من نفس الحد ستساهم بمستوى ثابت من المساهمة في الدخل (على سبيل المثال، حوالي 1% من الدخل غير المقيد).

نموذج رقم 4

يطبق هذا النموذج رسمًا أساسيًا على المنظمات الأعضاء في البلدان ذات الدخل "المنخفض" و"الشريحة الدنيا من الدخل المتوسط" ومعدل يتم تعديله لكل عضو على المنظمات الأعضاء في البلدان ذات الدخل "المتوسط الأعلى" و"المرتفع" (على النحو المحدد من قبل البنك الدولي).

حساب البلدان ذات الدخل المنخفض

$$\text{رسوم} = \text{1} \times \text{2} \times \text{التعديلات على أساس التعداد واقتصاد البلاد}$$

حساب الدول ذات الدخل المرتفع

$$\text{رسوم} = \text{1} \times \text{2} \times \text{3} \times \text{التعداد (ارقام العضوية)}$$

مثال 1

سيتم تطبيق معدل الرسوم الأساسية على MO من بلدان فئتي الدخل الأدنى من البنك الدولي (على غرار النموذج 2).

مثال 2

سيتم تطبيق معدل الرسوم المعدل لكل عضو في المنظمة العضو من البلدين الأعلى فئة دخل في البنك الدولي (على غرار النموذج 1).

نموذج رقم 5

هذا هو النموذج الأبسط - حيث يتم تطبيق رسوم أساسية على جميع المنظمات الأعضاء.



يتم وضع جميع المنظمات الأعضاء في نطاق حجم العضوية و**فئة الثروة في البنك الدولي** ويتم تطبيق رسوم محددة على كل مجموعة.

نموذج 5 جدول الرسوم الأساسية

نطاق العضوية	A	B	C	D
<1,000	150	350	550	1,000
1,001-5,000	250	550	850	5,000
5,001-20,000	350	750	1,150	10,000
20,001-50,000	450	950	1,450	20,000
50,001-100,000	550	1,150	1,750	30,000
100,001-250,000	650	1,350	2,050	50,000
250,001-500,000	750	1,550	2,350	100,000
500,001-1M	850	1,750	25,000	125,000
كل زيادة 100,000	500	1,500	20,000	100,000

مثال : ستدفع المنظمة التي تضم أقل من 1000 عضو في فئة "الدخل المرتفع" رسومًا محددة، على سبيل المثال 1000 جنيه إسترليني.

اعتبارات إضافية

قياس ثروة البلاد

- هل ينبغي لنا أن نستمر في استخدام الدخل القومي الإجمالي للفرد (طريقة أطلس)؟
- تم تقديم نطاقات الثروة التابعة للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة (من A إلى J) في عام 2015
- هل يجب علينا استخدام النطاقات بناءً على نقطة مرجعية خارجية، مثل فئات الثروة التي يحددها البنك الدولي؟

مخاطر العملة

- ويتضمن مقياس الثروة الحالي (أطلس) عنصراً لتسوية العملة
- غالبية تكاليف الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة تكون بالجنيه الاسترليني (لماذا يتم تحديد الرسوم بالجنيه الاسترليني)
- ومن الصعب بناء نموذج يتكيف مع التقلبات العالمية المستقبلية في العملة

جداول وآليات الدفع البديلة

- كيف يمكننا تحفيز الدفع الفوري لرسوم العضوية؟
- هل سيكون من المفيد تخفيض الرسوم التي يتم دفعها في الوقت المحدد أو تقديم حافز للدفع مقدماً لفترة الثلاث سنوات؟
- هل هناك طريقة أسهل لمعالجة دفعات رسوم العضوية، خاصة عندما تكون هناك قيود على التحويلات الدولية؟

قواعد إضافية

- هل ينبغي أن تظل القواعد الإضافية الحالية في النموذج 1 كما هي؟
- هل سيكون من المفيد إضافة حد أدنى وحد أقصى للسعر لكل عضو (بعد حساب النموذج، يمكن تعديل الرسوم بحيث لا يدفع أحد أكثر أو أقل من المبلغ المحدد لكل عضو)؟

صندوق دعم رسوم العضوية

- لدينا بالفعل آليات لتقديم الدعم للمنظمات الأعضاء في الظروف الاستثنائية ونعلم أن شيئاً كهذا سيظل مطلوباً.
- هل يجب أن يستمر هذا بنفس الشكل؟ هل ينبغي أن يكون هناك أي تغييرات؟

مقدمة لنموذج جديد

- كيف ينبغي لنا أن ندخل في نموذج جديد؟
- كيف ينبغي تقييم النموذج الجديد ومراجعتة؟

المنظمات الأعضاء المنتسبة

- يسمح النموذج الحالي بتخفيض بنسبة 50% في أرقام العضوية المستخدمة لحساب الرسوم على أساس مستمر
- هل ينبغي أن يكون هذا محدوداً بالوقت؟

جلسات المشاورة

لدينا حركة متنوعة. تقدم المنظمات الأعضاء حركة المرشحات وفتيات الكشافة بعدة طرق، عبر مجموعة متنوعة من الإعدادات، بتمويل وهياكل تنظيمية مختلفة. ويمثل تصميم نموذج رسوم العضوية الذي يستجيب لهذا التنوع تحديًا، ولكن من المهم تحقيقه لصالح الحركة على المدى الطويل.

من خلال العمل معًا، يمكننا تطوير مقترحات تدعم رؤية ورسالة ازدهار الحركة، خاصة ونحن نتجه نحو الذكرى المئوية للجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة في عام 2028.

قد تجد أنه من المفيد الاستفادة من **"نمط القيادة العالمي"** من نموذج القيادة للجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة أثناء فهمكم لهذا التحدي.

تود المجموعة التوجيهية سماع آرائكم. جلسات التشاور متاحة حسب مجموعة اللغة.

يمكن لممثلي الجمعيات الأعضاء حضور أي جلسة مقترحة مناسبة، يرجى التسجيل أدناه. ليس هناك حد للحضور.

أضغظ أدناه للتسجيل

- **العربية فقط الساعة 09:30 بالتوقيت العالمي المنسق، 23 مارس (ساعة ونصف)**
- **الإنجليزية فقط 1 @ 06:00 UTC 6 أبريل (1.5 ساعة)**
- **الإنجليزية فقط 2 @ 14:00 UTC 6 أبريل (ساعة ونصف)**
- **الفرنسية فقط @ 08:00 UTC 6 أبريل (ساعة ونصف)**
- **اللغة الإسبانية فقط عند الساعة 16:00 بالتوقيت العالمي المنسق، 6 أبريل (ساعة ونصف)**

التحضير للمشاورة

فيما يلي الأسئلة التي يمكن مناقشتها خلال جلسات التشاور. ونأمل أن يتيح ذلك بعض الوقت لكم وللخبراء في منظماتكم العضو للتفكير مليًا في هذه الأمور.

وستتم دعوة جميع المنظمات الأعضاء أيضًا لإكمال استبيان قصير عبر الإنترنت بعد جلسات التشاور لجمع بعض البيانات الكمية حول هذا الموضوع.

أسئلة للتأمل

- هل توافق على مبادئ نموذج رسوم العضوية المقترحة في هذه الوثيقة؟
- هل هناك مبادئ أخرى ينبغي إدراجها؟
- هل تجد المنظمة العضو الخاصة بكم تحديات مع نموذج الرسوم الحالي؟ إذا كانت الإجابة بنعم، فما هي وكيف يمكن حلها بشكل أفضل؟
- ما هي العوامل الأكثر أهمية بالنسبة إلى المنظمة الخاصة بكم عند تصميم نموذج جديد لرسوم العضوية؟
- في حالة قياس حجم المنظمة العضو، هل تفضل استخدام أرقام العضوية أو نطاقات العضوية؟
- في حالة قياس ثروة البلد، هل ترغب في الاستمرار في استخدام الدخل القومي الإجمالي للفرد (طريقة أطلس)؟ أو إجراء آخر، ولماذا؟
- هل تفضل الاستمرار في استخدام نطاقات الثروة العشرة للجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة أو التحويل إلى الفئات الأربع للبنك الدولي، أو أي شيء آخر؟
- في حالة قياس ثروة المنظمة العضو، هل لديكم أي اقتراحات حول أفضل طريقة للقيام بذلك؟
- أي من نماذج الرسوم المحتملة تفضلها، ولماذا؟
- هل هناك نماذج أخرى تودون اقتراحها؟
- إذا تم اعتماد نموذج جديد، فهل هناك أي ترتيبات خاصة مطلوبة للتنفيذ السلس؟

الملاحظات، الأسئلة والخطوات القادمة

تذكروا أنه يمكنكم التحدث إلى أحد أعضاء فريقكم الإقليمي حول هذا الموضوع. إذا كانت لديكم أسئلة أو تعليقات حول هذه الاستشارة، أو ترغبون في طلب إجراء محادثة مع أعضاء المجموعة التوجيهية، فيرجى إرسال بريد إلكتروني إلى:

MembershipFeeReview@waggs.org

امسح رمز الاستجابة السريعة للوصول إلى صفحات اجتماع الجمعية العامة غير العادية ومراجعة رسوم العضوية على منصة كامب فاير.



الخطوات القادمة

- 22 مارس - افتتاح المشاورة
- 23 مارس و6 أبريل - جلسات تشاورية تعتمد على اللغة
- 15 أبريل - الموعد النهائي لتقديم التعليقات المكتوبة من قبل المنظمات الأعضاء عبر البريد الإلكتروني/الاستبيان
- 5 يونيو - توزيع أوراق الجمعية العامة غير العادية
- يونيو - أغسطس - جلسات مشاركة افتراضية للجمعية العمومية غير العادية على المستوى الإقليمي
- 23 يونيو - الموعد النهائي للتعديلات المقترحة
- 16 يوليو - توزيع التعديلات المقترحة
- 14 سبتمبر - انعقاد الجمعية العمومية غير العادية بما في ذلك التصويت من قبل المنظمات الأعضاء

قاموس الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة

- **خطة العمل والميزانية 2024-2026** - التي وافق عليها المجلس العالمي في ديسمبر 2023، تحدد خطة تشغيلية مدتها 3 سنوات تتماشى مع الإستراتيجية العالمية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة لمدة 6 سنوات 2024-2029 التي تمت الموافقة عليها في المؤتمر العالمي الثامن والثلاثين في يوليو 2023.
- **عضو منتسب** - منظمة وطنية تعمل من أجل العضوية الكاملة.
- **التعداد** - تقوم المنظمات الأعضاء كل عام بتقديم تقرير عن العدد الإجمالي لأعضائها إلى الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة.
- **بوصلة 2032** - بيان رؤية الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة: "رؤيتنا هي عالم متساوٍ حيث تستطيع كل الفتيات الازدهار". "بحلول عام 2032، سنكون حركة تقودها الفتيات حيث تشعر كل فتاة بالثقة في القيادة والتمكين لخلق عالم أفضل معًا." هذا هو بيان الرؤية لحركة المرشدات وفتيات الكشافة: عالم متساوٍ حيث تستطيع كل الفتيات الازدهار.
- **مجموعة من الجمعيات (CA)** - تعترف الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة بمنظمة واحدة فقط لكل دولة. عندما يكون هناك العديد من كيانات المرشدات وفتيات الكشافة المعترف بها في بلد واحد، فإنها تُعرف باسم الجمعيات المكونة (CAs)، وتشكل معًا اتحادًا.
- **الاجتماع العام غير العادي (EGM)** - اجتماع لأعضاء المنظمة الذي يحدث في وقت غير مدرج ضمن الاجتماعات المتعارف عليها..
- **الاتحاد** - تتكون بعض المنظمات الأعضاء من اتحاد للجمعيات المعترف بها.
- **المنظمة الأعضاء (MO)** - عضو في الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة، ويمكن أن تتخذ أشكالاً مختلفة بما في ذلك المنظمات الإرشادية فقط أو الكشافية والإرشادية أو الاتحادات.
- **استراتيجية الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة 2024-2029** - التي تمت الموافقة عليها من قبل المؤتمر العالمي الثامن والثلاثين في عام 2023، توفر خطة استراتيجية مدتها 6 سنوات.

- **طريقة أطلس** - يقلل عامل تحويل الأطلس من تأثير تقلبات أسعار الصرف في مقارنات الدخل القومي بين البلدان. وعامل التحويل في أطلس لسنة معينة هو متوسط سعر الصرف في بلد ما لتلك السنة والسنتين السابقتين، معدلاً للفرق بين معدل التضخم في البلد والتضخم الدولي.
- **إجمالي الدخل القومي (GNI) للفرد** - هو القيمة الدولارية للدخل النهائي لبلد ما في عام مقسومًا على عدد سكانه.
- **نموذج رسوم العضوية** - منهجية لحساب رسوم العضوية المستحقة على المنظمة العضو.
- **صندوق دعم رسوم العضوية** - يوفر الدعم المالي لرسوم العضوية لمساعدة المنظمات الأعضاء التي تواجه صعوبات محددة.
- **خطة السداد** - عندما تكون المنظمة غير قادرة حاليًا على الوفاء بالتزاماتها المتعلقة بالرسوم، فمن الممكن استكشاف جداول سداد بديلة.
- **الاحتياطات** - الأموال المخصصة للاستخدام المستقبلي أو الطوارئ الناتجة عن الفوائض المالية المحتجزة.
- **الدخل المقيد** - الأموال التي يطلب مصدر التمويل استخدامها لشراء سلع أو خدمات معينة أو لدفع نفقات معينة. وقد تكون على شكل منح أو تبرعات.
- **التضامن** - الوحدة أو الاتفاق على المشاعر أو الأفعال، خاصة بين الأفراد ذوي المصلحة المشتركة؛ توفير الدعم المتبادل داخل المجموعة.
- **الدخل غير المقيد** - الدخل الذي يمكن استخدامه لأي غرض طالما أنه يلبي أهداف وغايات المنظمة الموضحة في وثيقة الحوكمة (أي دستور الجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة). تميل الأموال غير المقيدة إلى دعم تكاليف التشغيل أو التكاليف التي يصعب تمويلها.
- **فئات الثروة التي يحددها البنك الدولي** - تنقسم الاقتصادات حاليًا إلى أربع مجموعات من الدخل: الدخل المنخفض، والدخل المتوسط الأدنى، والمتوسط الأعلى، والدخل المرتفع، استنادًا إلى نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي (بالدولار الأمريكي، محولاً من العملة المحلية باستخدام طريقة أطلس).