

REUNION GENERAL EXTRAORDINARIA
14 SEPTIEMBRE 2024

VERSIÓN 1 PROPUESTA DE CUOTA DE AFILIACIÓN

24 Mayo 2024



ASOCIACIÓN
MUNDIAL DE LAS
GUÍAS SCOUTS

VERSIÓN 1

PROPUESTA DE CUOTA DE AFILIACIÓN

Contenido

1. Introducción
2. Antecedentes
3. Sección 1: Respuestas a la consulta sobre la revisión de las cuotas de afiliación
4. Sección 2: Proyecto de metodologías de cuotas
5. Sección 3: Ajustes adicionales
6. De cara a la Reunion General Extraordinaria
7. Próximos pasos
8. Conclusión
9. Glosario

1. Introducción

En la 38.ª Conferencia Mundial de la AMGS en 2023, la [Moción 12](#) fue aprobada por las Organizaciones Miembro (OM). Esta moción abordó la sostenibilidad de la AMGS, que incluía un compromiso para que la AMGS "revisara el modelo actual de cuotas de afiliación, teniendo en cuenta la oferta de la AMGS en el futuro y la necesidad de garantizar la sostenibilidad financiera y operativa".

Se ha organizado una Reunión General Extraordinaria (EGM en sus siglas en inglés) para centrarse en el Resultado 3 de la Estrategia Global 2024-29, 'Una AMGS Sostenible', y discutir y votar sobre un nuevo modelo de cuotas de afiliación. La RGE se llevará a cabo el sábado 14 de septiembre de 2024.

En los últimos dos años se han llevado a cabo consultas importantes (realizadas por el Grupo de trabajo sobre cuotas de afiliación en 2022 y, posteriormente, por el Comité ejecutivo del proyecto de revisión de la cuota de afiliación en 2024), para revisar el método actual de la AMGS para calcular la cuota de afiliación¹. Esto incluyó investigaciones sobre organizaciones de referencia, modelos financieros de diferentes escenarios y muchos aportes de las OM y un grupo de expertos más amplio (incluidas las tesoreras anteriores de la AMGS, por ejemplo). Este documento está siendo revisado por Comités relevantes de la AMGS y compartido con las OM para una ronda final de comentarios antes de que el Consejo Mundial desarrolle y finalice las Mociones propuestas y los documentos asociados para la RGE.

Este documento está dividido en tres secciones:

- Sección 1: un resumen y recopilación de comentarios y nuestras respuestas o acciones propuestas como resultado.
- Sección 2: describe tres posibles metodologías de cálculo.
- Sección 3: una serie de parámetros, ajustes o procedimientos adicionales que se incorporarán, más allá de la nueva metodología de cálculo de cuota que se utilice.

2. Antecedentes

Las cuotas de afiliación son una fuente importante de fondos para apoyar la función principal de la administración del Movimiento, asegurando que la AMGS sea una organización global que funcione de manera adecuada. Estas cuotas no son un pago directo por servicios específicos de afiliación. Para continuar apoyando la ejecución de la estrategia 2024-2029 de la AMGS aprobada en la 38.ª Conferencia Mundial, los ingresos por cuotas de afiliación deben mantenerse en un nivel similar en cualquier modelo nuevo.

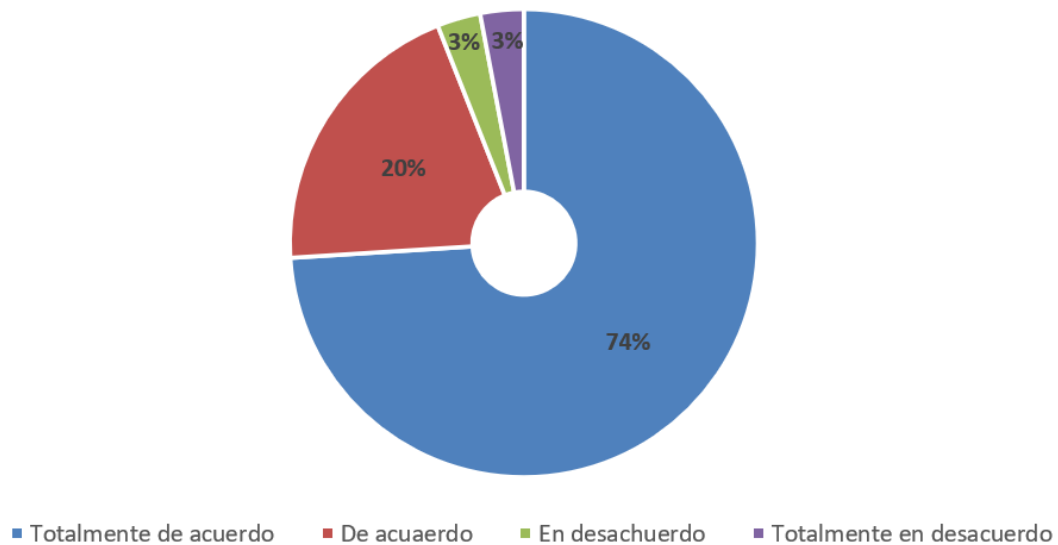
¹ El actual modelo de tasas se adoptó en Hong Kong en la 35ª Conferencia Mundial de 2014 y se aplicó en el trienio 2015-17.



El siguiente gráfico muestra que el 94% de las OM que respondieron a la encuesta apoyaban los principios.

Figura 1. Apoyo de las OM a los Principios de la cuota de afiliación

Apoyo de las OM a los Principios de la cuota de afiliación



Sobre esta base, los principios simplificados que el Consejo Mundial pretende adoptar son:

El modelo de cuota de afiliación debe:

1. Apoyar la ejecución de la estrategia de la AMGS.
2. Utilizar una metodología equitativa, transparente y objetiva.
3. Ofrecer un modelo sostenible para apoyar un Movimiento⁵ fuerte y próspero, ahora y en el futuro.

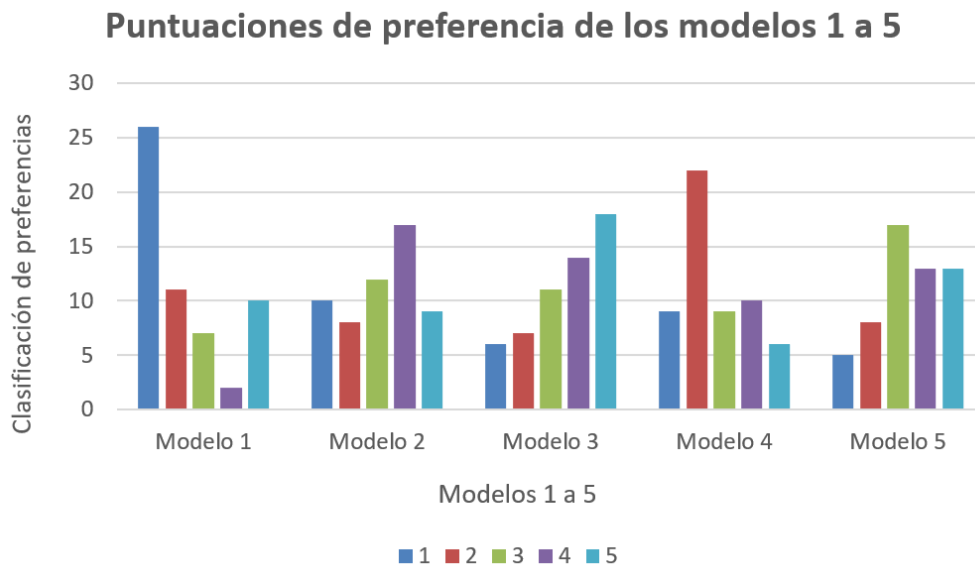
⁵ El 'Movimiento' se refiere a la AMGS, las OM y sus miembros.

3.2 Modelos de cuotas de afiliación

Se exploraron cinco modelos en el Paquete de consulta del proyecto de revisión de las cuotas de afiliación, en el que se consideraban diversos aspectos de las metodologías potenciales. También se invitó a las OM a proponer enfoques novedosos no descritos en el Paquete de Consulta, pero no se presentaron ideas significativamente diferentes que pudieran ofrecer un modelo de financiación sostenible. Por ejemplo, "Preguntar a las OM lo que les parecería razonable pagar a la AMGS" podría ser deseable a nivel de una OM individual, pero proporcionaría ingresos impredecibles a la AMGS.

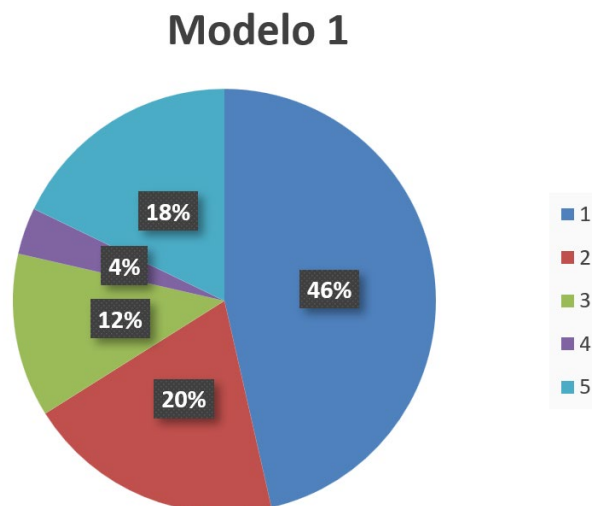
Se pidió a los encuestados que clasificaran cada modelo por orden de preferencia, siendo "1" el más preferido y "5" el menos deseado.

Figura 2: Puntuaciones de preferencia de los modelos 1 a 5
(donde la clasificación más alta = 1 y la más baja = 5)



Como se puede ver, el Modelo 1 (basado en la metodología existente) recibió el mayor nivel de apoyo (como se muestra en el Gráfico 3, el 66% de las OM clasificaron este modelo entre sus dos modelos preferidos). Estos datos cuantitativos están respaldados por los comentarios cualitativos recogidos en las consultas más amplias de 2022 y 2024, que sugieren que sigue siendo importante que cualquier metodología de tasas refleje de alguna manera el tamaño de una OM y su riqueza global relativa.

Gráfico 3: Apoyo más firme al modelo 1
(donde la clasificación más alta = 1 y la más baja = 5)



El concepto de contribución "solidaria" gustó en el Modelo 2. Sin embargo, existía la preocupación de que esto pudiera percibirse como voluntario, lo que podría no generar un nivel sostenible de cuotas de afiliación. Por lo tanto, se recomienda que el principio de las contribuciones solidarias voluntarias a las OM y a la AMGS se aplique a cualquier modelo futuro.

El modelo 3 obtuvo la mayor proporción de clasificaciones más bajas (el 32% de los encuestados lo clasificaron en último lugar). Aunque un número significativo de OM compartió que la posición financiera de su organización era más débil de lo que refleja la medida de la riqueza de su país, también escuchamos que muchas OM no creían que el Modelo 3 pudiera aplicarse de forma eficaz ("El Modelo 3 es el menos preferible, debido al trabajo para la AMGS y las diferentes formas de calcular los ingresos restringidos / de libre disponibilidad"). Por lo tanto, se recomienda que la nueva política de cuotas de afiliación incluya flexibilidad para responder a los desafíos financieros específicos de las OM, pero que el Modelo 3 no se lleve adelante.

El modelo 4 fue el más votado en segundo lugar, con un total del 55% de los encuestados entre las dos primeras opciones, por lo que se ha convertido en la Opción C de este documento. Para construir la Opción C, debe crearse una tasa basada en bandas censales para las OM menos desarrolladas económicamente, por lo que el Modelo 5 se ha adaptado y construido como Opción B para cumplir este requisito.

Por lo tanto, en la sección 2 se proponen tres opciones para su posterior revisión y análisis, que coinciden en gran medida con los modelos 1, 4 y 5 del paquete de consulta. Sin embargo, también se ha aplicado un número significativo de ajustes propuestos durante la consulta, por lo que en este documento nos referiremos a ellas como Opciones A, B y C.

En resumen, no existe un modelo de cálculo "perfecto" de las cuotas de afiliación, pero el nuevo modelo debería seguir basándose en gran medida en el tamaño y la riqueza relativa de las OM.

3.3 Resumen de la consulta

La tabla a continuación resume la información clave de la consulta y establece la acción propuesta que tomará la AMGS en respuesta. Las propuestas anotadas en la tabla a continuación se incorporan en las opciones compartidas en las Secciones 2 y 3.

Comentarios recibidos	Soluciones propuestas
Que no todos estaban al tanto del trabajo sobre la oferta de la AMGS que tuvo lugar en el último trimestre de 2023 ni sentían que éste fuera tan exhaustivo como podría haber sido.	Abordar este tema al inicio de la Reunión General Extraordinaria para tratar la esencia más amplia de la Moción 12 y avanzar hacia 'Una AMGS Sostenible'.
Hay cierta frustración por el hecho de que no esté previsto que cambien los ingresos totales procedentes de las cuotas de los miembros.	<p>La Estrategia Global 2024-2029 de la AMGS sólo puede lograrse con los recursos necesarios para llevarla a cabo.</p> <p>La cuota de afiliación representa el 19% de los ingresos totales, lo que el Consejo Mundial no considera irrazonable para un organismo de afiliación.</p> <p>Estos ingresos por cuotas se reflejaron en el presupuesto para el trienio 2024-2026 que fue aprobado en la Conferencia Mundial como parte de la Estrategia de la AMGS (Moción 4).</p>

<p>Reflexiones sobre la importancia de que todas las OM paguen una cuota de afiliación.</p>	<p>Aunque algunos Miembros Titulares pagan actualmente tan sólo 170 GBP al año, en general se consideró que es un principio importante que cada MO haga una contribución equitativa para sentirse como un socio igualitario dentro del Movimiento ("Debería haber una cuota mínima para todos los Miembros...").</p> <p>Por lo tanto, se propone que cada MO siga aportando una cuota de afiliación.</p>
<p>El Ingreso Nacional Bruto (INB) per cápita (método Atlas) es una herramienta razonable para medir la riqueza de un país, pero puede haber algunas excepciones.</p>	<p>Mantener la INB per cápita (método Atlas), ya que es un marco global transparente y objetivo proporcionado por el Banco Mundial.</p> <p>En cada país, una amplia gama de factores, como el crecimiento económico, la inflación, los tipos de cambio y el crecimiento de la población pueden influir en la INB per cápita (método Atlas).</p> <p>Un nuevo modelo de tasas incorporará la posibilidad de revisión a nivel de OM, cuando sea necesario. Por ejemplo, durante periodos de conflicto o cuando no se disponga de datos nacionales.</p>
<p>No hay una forma factible, transparente u objetiva para calcular la riqueza de la OM.</p> <p>Durante la consulta, escuchamos que "...será complicado si todos utilizan principios contables diferentes y, por lo tanto, difícil de administrar para la AMGS".</p>	<p>No se propone un modelo basado en la riqueza del modus operandi (como en el modelo 3 del paquete de consulta), ya que es demasiado difícil de evaluar y administrar.</p>
<p>La riqueza de un país no siempre refleja la riqueza de la OM.</p> <p>Durante la consulta, oímos: "[se debería] tener siempre en cuenta que los datos del Banco Mundial están desfasados y seguir dispuestos a hacer descuentos en función de información más reciente sobre el país".</p>	<p>Como se indicó arriba, dado los retos significativos de calcular y recopilar información sobre la riqueza de la OM, no es posible incluir esto dentro de la metodología de las cuotas.</p> <p>Sin embargo, el nuevo modelo incorporará la capacidad de revisión a nivel de la OM, cuando sea necesario.</p>
<p>Las bandas de riqueza existentes son creadas por la AMGS y, por lo tanto, no están impulsadas por datos externos y objetivos.</p> <p>Por ejemplo, una cita de la consulta: "...apoya firmemente un sistema que se base en algo externo a la AMGS, para que sea más objetivo y transparente, y más práctico también para la AMGS".</p>	<p>Podemos utilizar los grupos de ingresos del Banco Mundial como base para las nuevas bandas de riqueza de la AMGS que pueden ajustarse automáticamente entre trienios, en línea con cualquier cambio del Banco Mundial.</p> <p>El Banco Mundial clasifica las economías mundiales en cuatro grupos de ingresos: bajos, medio-bajos, medio-altos y altos⁶. Las clasificaciones se actualizan cada año el 1 de julio y se basan en la INB-pc (método Atlas) del año anterior.</p>

⁶ Las categorías más recientes publicadas por el Banco Mundial (1 de julio de 2022) son Renta baja <1.085; Renta media-baja 1.086-4.255; Renta media-alta 4.256-13.205; y Renta alta >13.205 (todas las cifras están en USD).

<p>Reducir las sanciones financieras por el crecimiento y desarrollo de la afiliación en las OM.</p>	<p>Ampliar el límite de las cuotas para las OM con muchos miembros, que actualmente sólo se aplica a las OM de las Bandas B - D.</p> <p>Introducir un primer año completo de afiliación gratuito como "bienvenida a la AMGS" para las nuevas OM.</p> <p>Reducir el descuento para los Miembros Asociados después de su primer trienio, reconociendo su progresión hacia la afiliación plena.</p> <p>Continuar ofreciendo el alivio transitorio, pero también añadir un tope para limitar el aumento de la cuota de afiliación entre trienios a un 100%⁷ para cualquier OM.</p> <p>Las disposiciones transitorias se aplicarían a las OM que tengan cuotas decrecientes de la misma manera, pero sin el tope del 100% para garantizar que las cuotas se reduzcan totalmente al final del trienio.</p>
<p>Reconocer y fomentar las contribuciones financieras de las OM que apoyan al Movimiento y contribuyen a un principio de "solidaridad".</p> <p>Hemos oído que a menudo es "...mejor que las OM apoyen directamente a las OM, posiblemente dentro de su propia región".</p>	<p>Introducir un proceso claro y sencillo para permitir 'Contribuciones de Solidaridad' voluntarias para permitir el apoyo de OM a OM y la entrega de la Estrategia de la AMGS (como la 'Contribución de Solidaridad' en el Modelo 2).</p> <p>Explorar oportunidades de reconocimiento para los contribuyentes más significativos.</p>
<p>Una pequeña minoría de OM se mostró a favor de adoptar un enfoque escalonado, aplicando diferentes metodologías a los distintos grupos de OM.</p>	<p>La Opción C de este documento incluye un modelo diferenciado para calcular las cuotas, basado en el tamaño de la OM y la riqueza del país.</p> <p>En la Opción C, las cuotas de las OM de los grupos de riqueza A y B del Banco Mundial se fijan en función de los grupos de miembros y las de las OM de los grupos de riqueza C y D se fijan en función del número real de censos.</p>
<p>Reducir el abanico de contribuciones de las OM para que el modelo sea más equitativo. Escuchamos: "Debería haber un máximo / mínimo de GBP que debería pagarse por Guía / Scout".</p>	<p>Introduciendo un nuevo límite máximo/mínimo en la cuota por miembro de £1,00 y £0,01⁸.</p> <p>Actualmente ninguna OM puede pagar más del 55 % del ingreso total de las cuotas de afiliación. Se está explorando la posibilidad de reducir el límite al 50 %⁹.</p>

⁷ Por ejemplo, una OM cuya cuota era de £10.000 en 2023 y cuya nueva cuota se calcula en £30.000, tendría un tope de pago de £20.000 (100% más que las £10.000 originales) en 2026. El MO pagaría el aumento de £10.000 a lo largo de los tres años del trienio pagando un tercio del aumento en cada año (es decir, £13.333 en 2024, £16.666 en 2025 y £20.000 en 2026). La nueva tasa para el trienio siguiente, una vez fijada, también podría tener desgravaciones transitorias, según proceda.

⁸ El MFRPSG ha invitado a las OM que se verían más afectadas por este nuevo tope mínimo a una reunión en junio para debatir esta propuesta.

⁹ Esto no supone un cambio inmediato en los ingresos en este trienio, ya que actualmente ningún MO paga a este nivel.

<p>Asegurar que el modelo sea sostenible a corto, mediano y largo plazo.</p> <p>Durante la consulta, las OM señalaron los pros y los contras de los modelos de censo específico y de bandas censales. Por ejemplo, a favor de las bandas censales: "Esto le daría a la AMGS una mayor certeza sobre los ingresos, permitiendo algunas fluctuaciones en los números, pero manteniendo las mismas bandas"; y la opinión contraria: "El modelo de cuotas de afiliación centrado en el número real de miembros facilita la planificación presupuestaria, es estable (los aumentos o disminuciones no son bruscos). También es más fácil de entender... evitar situaciones en las que la organización está justo por encima de un umbral y pasa a una banda superior con un número reducido de socios".</p>	<p>Introducción de un enfoque estándar de la inflación en todos los cálculos de tasas. Se aplicará automáticamente cada trienio sobre la base de la tasa de inflación de los precios al consumo (IPC)¹⁰ del Reino Unido¹¹ de los tres años anteriores.</p> <p>Centrar el apoyo al desarrollo de capacidades en las OM que están experimentando un crecimiento significativo y seguir apoyando a las OM para que mantengan su afiliación.</p> <p>Seguir utilizando los datos del censo más reciente reportado a la AMGS para establecer las cuotas para el próximo trienio.</p>
<p>La fluctuación monetaria es un desafío importante para muchas OM. Muchas OM preferirían pagar sus tarifas en su moneda nacional.</p>	<p>No es sostenible ni equitativo que la AMGS asuma todo el riesgo cambiario en los pagos de 153 OM.</p> <p>Las OM pueden solicitar pagar por adelantado cualquiera de sus cuotas restantes dentro del trienio, para así reducir los riesgos relacionados con los cambios de moneda (y minimizar los cargos bancarios).</p> <p>El Fondo de apoyo para la cuota de afiliación puede ayudar a los países que enfrentan un colapso monetario significativo.</p>
<p>Asegurar adhesión al pago de la cuota de afiliación.</p> <p>Hemos oído: "Debería haber una medida para garantizar que las OM pagan las cuotas de afiliación a tiempo y que quienes realmente lo necesitan reciben ayuda".</p>	<p>Facturas emitidas a su debido tiempo, siempre antes del final del año civil anterior (es decir, con 2 meses de antelación al vencimiento del pago).</p> <p>Las OM seguirán conociendo el importe de su cuota en la Conferencia Mundial anterior.</p> <p>Introducción de una nueva fecha límite para el pago de las cuotas de afiliación, el Día Mundial del Pensamiento (22 de febrero), para garantizar la claridad.</p> <p>Los pagos de cuotas de valores altos podrán realizarse a plazos.</p> <p>Los informes sobre los ingresos por cuotas de afiliación recibidos y pendientes se distribuyen a todas las OM en los Informes Financieros Trimestrales (versión resumida) de la AMGS.</p>

¹⁰ El Índice de Precios de Consumo (IPC) es una medida de la variación media a lo largo del tiempo de los precios pagados por los consumidores urbanos por una cesta de la compra de bienes y servicios de consumo.

¹¹ El objetivo de la tasa de inflación del Reino Unido es del 2% anual y se ha mantenido constantemente por debajo de las medidas globales del IPC durante las dos últimas décadas.

<p>Desafíos para las transferencias bancarias internacionales.</p>	<p>La mayoría de las OM pagan sus cuotas por transferencia bancaria.</p> <p>Sin embargo, para algunas OM, este método presenta dificultades. El equipo de Membresía y Apoyo a las Regiones (MaRS) ha estado apoyando a las OM que se enfrentan a estas dificultades. Cuando las transferencias bancarias resultan problemáticas, el equipo de MaRS puede proporcionar orientación sobre opciones de pago alternativas.</p>
<p>Para las OM europeas, la combinación de la cuota de afiliación y la Contribución Europea puede hacer que el pago total a la AMGS sea inasequible.</p>	<p>El modelo de contribución europea (a partir de 2026) se revisará en la Conferencia Regional Europea de 2025.</p> <p>Potencialmente se permitirá flexibilidad en 2025 y 2026 para realizar los ajustes necesarios en el ínterin.</p>
<p>Cualquier metodología de tarificación debe funcionar también para las federaciones.</p>	<p>Organizar una reunión con todas las Federaciones para compartir buenas prácticas en la subdivisión de cuotas.</p> <p>Generalmente, esto se hace sobre una base per cápita por Asociación Componente.</p>
<p>Varias OM querían aplicar el " Esquema de pensamiento cosmopolita " a este trabajo y escuchar la opinión de los demás a la hora de formarse su propia opinión.</p>	<p>Las listas de contactos de las OM están disponibles en Campfire para cualquier OM que desee hablar directamente con una OM específica o un grupo de OM.</p> <p>En junio de 2024 se celebrarán los Foros de Regionales pre-RGE para preparar la RGE y debatir las propuestas de tasas.</p> <p>Además, el sábado 31 de agosto se ofrecerá un Foro de debate global de la RGE para que las OM tengan una última oportunidad de debatir estos temas juntas.</p>

4. Sección 2: Borrador de metodologías de las cuotas

Basándose en los resultados de la consulta, el Comité ejecutivo del proyecto de revisión de la cuota de afiliación, con el apoyo del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos y del Consejo Mundial, ha elaborado tres proyectos de metodologías de cuotas. Estas tres opciones se exponen a continuación y también pueden consultarse en esta [tabla de datos](#) (las cuotas resultantes de cada opción se muestran por OM). Por favor, recuerden utilizar su "esquema de pensamiento cosmopolita" y considerar las opciones no sólo desde la perspectiva de su propia OM, sino desde lo que es mejor para el Movimiento en general.

4.1 Opción A

Una tarifa por miembro (£0,52 en el 2024) x datos del censo x descuento de la banda de riqueza

- La tarifa por miembro se ajusta por inflación cada trienio¹²
- Las cifras del censo son ajustadas cada trienio en base a la información de los años más recientes (por ejemplo, el censo hecho en 2026 formaría la base para el cálculo del trienio 2027-2029).
- Se forman ocho bandas de riqueza utilizando los límites de la INB-pc del Banco Mundial (método Atlas) y se ajustan cada tres años.

Cuadro 1: Nuevas bandas de riqueza de la AMGS propuestas

Código de la banda de riqueza de la AMGS	Porcentaje de tasas abonadas	Bandas de riqueza de la AMGS	USD	Notas
1	0%	Ingresos muy bajos	568	Banco Mundial Renta baja - 50% inferior
2	10%	Ingresos bajos	569-1,135	Banco Mundial Renta baja - 50% superior
3	20%	Medio Bajo	1,136-4,465	Alineado con Banco Mundial
4	30%	Medio Superior (inferior)	4,466-6,923	Banco Mundial Medio superior - 50% inferior
5	40%	Medio Superior (superior)	6,924-13,845	Banco Mundial Superior Medio - superior 50%
6	50%	Renta alta A	13,846-27,690	2 x Banco Mundial Renta Alta
7	75%	Renta alta B	27,691-55,382	2 x a 4 x Banco Mundial Renta alta
8	100%	Renta alta C	>55383	> 4 x Banco Mundial Renta alta

4.2 Opción B

Cada OM es asignada a una franja de pago de la cuota de afiliación basada en una franja del censo (sin usar las cifras específicas del censo) y las bandas de riqueza de los países.

Este es quizás el más sencillo de todos los modelos, en respuesta a los comentarios de la consulta: "El modelo debe ser fácil de calcular. Nada demasiado complicado".

- Las franjas censales se ajustan cada trienio en función de los datos del año más reciente. El número de franjas censales se ha incrementado en respuesta a los comentarios de la consulta.
- Las bandas de riqueza se establecen utilizando los límites del Banco Mundial (con la adición de la Banda D+, que incluye a las OM con INB superiores a 27.693 USD) y se ajustan cada tres años.

¹² Basado en la media de la tasa de inflación del Reino Unido de los 3 años anteriores. Se propone utilizar la tasa del Índice de Precios al Consumidor (IPC) del Reino Unido, ya que ésta tiende sistemáticamente a ser más baja que los índices mundiales y es donde se incurre en la mayoría de los costos de la AMGS.

Cuadro 2: Censo y Bandas de riqueza propuestos en la opción B

	Censo	A GBP	B GBP	C GBP	Band D (\$13, 846 - 27, 692)	D + GBP (OM con INB el doble de la banda mínima D = >27.693 \$)
1	<1000	£200	£500	£1,000	£1,250	£1,500
2	1,001-5,000	£300	£1,000	£2,000	£2,500	£3,000
3	5,001-10,000	£400	£1,500	£3,000	£4,000	£5,000
4	10,001-20,000	£500	£2,000	£4,000	£6,000	£10,000
5	20,001-30,000	£600	£2,500	£5,000	£8,000	£15,000
6	30,001-50,000	£700	£3,000	£6,000	£12,000	£20,000
7	50,001-100,000	£800	£3,500	£8,000	£16,000	£25,000
8	100,001-250,000	£900	£4,000	£10,000	£20,000	£50,000
9	250,001-500,000	£1,000	£4,500	£15,000	£30,000	£130,000
10	500,001-1,000,000	£1,500	£5,000	£20,000	£50,000	£150,000
+	100,000	£1,000	£4,500	£15,000	£30,000	£130,000

4.3 Opción C

Se aplica la opción A o B, dependiendo del tamaño de la OM y de las bandas de riqueza del país.

La opción A se aplica a las OM de las bandas de riqueza C y D del Banco Mundial.

La opción B se aplica a las OM de las bandas de riqueza A y B del Banco Mundial.

5. Sección 3: Ajustes adicionales

Se proponen los siguientes ajustes adicionales para cumplir cada uno de los tres principios:

PRINCIPIO 1 Apoyar el cumplimiento de la estrategia de la AMGS.	PRINCIPIO 2 Utilizar una metodología equitativa, transparente y objetiva.	PRINCIPIO 3 Ofrecer un modelo sostenible para apoyar un Movimiento ¹³ fuerte y próspero ahora y en el futuro.
OM nuevas tienen un 100 % de descuento durante su primer año de afiliación.	Todas las OM pagan una tarifa por miembro de entre £1.00 y £0.01.	Ninguna OM paga más del 50 % del total del ingreso por cuotas de afiliación que recibe la AMGS cada año.
Las cuotas de los OM tienen un tope a partir de un determinado umbral de afiliados (por ejemplo, en la opción A, las OM de las bandas de riqueza 2 y 3 solo pagan hasta un tope de 250,000 afiliados y en la opción B, las OM en la banda de	La contribución mínima para un miembro titular es de £170 anual y de £85 anual para miembro asociado.	El modelo de cuota de afiliación incluye un mecanismo para que las OM planteen inquietudes excepcionales específicas con flexibilidad para el ajuste de las cuotas, de modo que cualquier problema individual pueda abordarse con prontitud. Esto

¹³ El 'Movimiento' se refiere a la AMGS, las OM y sus miembros.

riqueza A no pagan por los miembros afiliados que superen los 500.000.		podría aplicar a divisas, niveles de INB, cronograma de pagos, etc.
	Cuando las OM hayan aumentado o descendido más del 33 % de las cuotas dentro del trienio, se continúa aplicando el alivio transitorio. En estos casos, las cuotas aumentan o descienden un tercio cada año del trienio. Cualquier aumento es limitado al 100 % del total dentro de los trienios. Los descensos no son limitados dentro de los trienios.	Introducir un proceso claro y sencillo para permitir 'Contribuciones de Solidaridad' voluntarias para permitir el apoyo de OM a OM y la entrega de la Estrategia de la AMGS.
	Los Miembros asociados reciben una reducción del 50 % basada en la información reportada en el censo para calcular su cuota para el primer trienio de su afiliación. Esto se reduce a el 25 % en futuros trienios hasta que se alcance la afiliación titular.	
	Las consecuencias de no pagar son claras, se administran efectivamente y son reportadas con transparencia.	

6. De cara a la Reunión General Extraordinaria (RGE)

El Consejo Mundial propondrá el modelo o modelos definitivos de cálculo de las cuotas de afiliación antes del 20 de junio de 2024 para su votación en la RGE del 14 de septiembre de 2024.

Se invitará a las Organizaciones Miembro a presentar Propuestas de Enmienda a la redacción de la(s) Moción(es) Propuesta(s). Estas Propuestas de Enmienda deben presentarse antes del 5 de julio de 2024.

Para apoyar su toma de decisiones, la AMGS está convocando cinco Foros Regionales de pre-RGE en junio y un Foro Global de Discusión RGE el 31 de agosto de 2024. Todas estas fechas clave se muestran en el siguiente diagrama:



El Consejo Mundial es responsable de desarrollar, aprobar y revisar las políticas de la AMGS. Como tal, el Consejo Mundial actualizará su Política de Afiliación, incluyendo el Modelo de Cuotas de Afiliación, incorporando los cambios de cualquier Moción aprobada. El Consejo Mundial completará esto para diciembre de 2024.

7. Próximos pasos

- Lean, revisen y discutan este documento en su OM y entre ustedes.
- Le animamos a que nos dé su opinión sobre estas cuestiones:

Sección 1 - ¿Podría el Consejo Mundial mejorar alguna de las acciones propuestas para responder a los comentarios de la consulta?

Sección 2 - ¿Tiene alguna preocupación significativa sobre las Opciones A, B o C?

Sección 3 - ¿Hay algún ajuste que debería modificarse?

- Envíe sus comentarios a membershipfeereview@waggs.org antes del **viernes 7 de junio**. Estaremos encantados de organizar reuniones virtuales individuales con el equipo. Envíenos un correo electrónico para que podamos concertar una reunión con usted antes del 7 de junio. Podemos ofrecerle servicios de interpretación.

- Participe en el Foro pre-RGE regional que tendrá lugar en junio de 2024. Haga clic en los enlaces siguientes para registrar su asistencia:

[Sesión Informativa Región África](#) @12:00 UTC del 29 de junio (inglés y francés)

[Sesión Informativa Región Árabe](#) @14:00 UTC del 24 de junio (árabe y francés)

[Sesión Informativa Región Asia Pacífico](#) @6:00 UTC del 30 de junio (inglés)

[Sesión Informativa Región Europa](#) @17:30 UTC del 11 de junio (inglés y francés)

[Sesión Informativa Región Hemisferio Occidental](#) @15:00 UTC del 29 de junio (inglés y español)

- Asegúrese de que su Organización Miembro se registra para asistir a la RGE [aquí](#).

8. Conclusión

De la consulta se desprende claramente que existen desafíos inherentes a la identificación de una metodología de cuotas sostenible que la AMGS y sus 153 Organizaciones Miembros consideren aceptable. Seguir trabajando juntas para resolver estos desafíos asegurará la mejor solución posible para el Movimiento.

Como reflexionó uno de los encuestados: "La AMGS es una necesidad, y estamos comprometidas a apoyar un resultado positivo para la AMGS. Reconocemos el valor de una organización central, ya que nuestro valor radica en ser una organización mundial. Juntos somos más fuertes".

Sigamos trabajando juntas para ser sostenibles y más fuertes.

9. Glosario

- *Equitativo*: justo, razonable e imparcial.
- *Objetivo*: no influenciado por sentimientos u opiniones personales a la hora de considerar y representar los hechos.
- *Sostenible*: capaz de mantenerse a un cierto ritmo o nivel.
- *Transparente*: claro y fácil de entender o reconocer.

REUNION GENERAL EXTRAORDINARIA 14 SEPTIEMBRE 2024



ASOCIACIÓN
MUNDIAL DE LAS
GUÍAS SCOUTS